

全面造价预算管理在建筑成本控制中的必要性分析

洪养军¹ 赵兹²

1. 陕西化建工程有限责任公司, 中国·陕西 杨凌 712100

2. 陕西国防工业职业技术学院, 中国·陕西 西安 710300

摘要: 随着中国建筑行业竞争日趋激烈, 建筑成本控制成为施工管理的重要内容。长期以来, 建筑企业忽视了全面造价预算管理对于成本控制的必要性, 随着建筑市场逐渐饱和, 越来越多企业开始重视全面造价预算管理对于建筑成本控制的作用。论文主要分析了建筑成本控制与全面造价预算管理的关系, 阐述了其必要性, 分析了建筑工程全面造价预算管理存在的问题, 指出全面造价预算管理和建筑成本控制相结合的原则, 并提出全面造价预算管理在建筑成本控制中实施策略, 希望能提高我国建筑企业管理水平, 优化建筑成本控制内容。

关键词: 造价预算; 建筑; 成本控制; 必要性

The Necessity Analysis of Comprehensive Cost Budget Management in Construction Cost Control

Yangjun Hong¹ Zi Zhao²

1. Shaanxi Huajian Engineering Co., Ltd., Yangling, Shaanxi, 712100, China

2. Shaanxi Vocational and Technical College of National Defense Industry, Xi'an, Shaanxi, 710300, China

Abstract: With the increasingly fierce competition in China's construction industry, cost control has become an important part of construction management. For a long time, construction companies have overlooked the necessity of comprehensive cost budget management for cost control. As the construction market gradually saturates, more and more companies are beginning to attach importance to the role of comprehensive cost budget management in building cost control. The paper mainly analyzes the relationship between comprehensive cost budget management and construction cost control, elaborates on its necessity, analyzes the problems existing in comprehensive cost budget management of construction projects, points out the principle of combining comprehensive cost budget management with construction cost control, and proposes implementation strategies for comprehensive cost budget management in construction cost control, hoping to improve the management level of construction enterprises in China and optimize the content of construction cost control.

Keywords: cost budget; architecture; cost control; necessity

0 前言

建筑行业在国民经济发展中占据重要地位。中国作为基建大国, 推行全面造价预算管理, 有助于建筑企业合理优化施工成本, 提高建筑行业的管理水平。对于建筑企业来说, 成本控制是市场竞争力的核心, 特别是在建筑市场竞争激烈的今天, 加强全面造价预算管理, 是建筑企业保持持续发展的动力来源。随着中国建筑市场逐渐饱和, 推动全面造价预算管理, 对于提高建筑企业的成本控制与管理水平有积极意义。

1 建筑成本控制与全面造价预算管理的关系

在建筑成本控制中, 从源头对施工预算管理, 有助于在后续工程各个环节加强资金的使用效率, 优化施工流程与工艺, 提高施工部门人员管理水平。全面预算造价管理, 主要环节涉及预算制定、实施、操控与考核。对于建筑企业来说, 全面造价预算管理直接关系着建筑成本, 因此需要建筑企业全员参与, 这样才能在保障工程顺利施工的前提下,

推动造价预算在建筑企业各个环节落实执行。从成本控制角度看, 全面造价预算管理涵盖了整个建筑企业经营活动。在建筑企业投资预算阶段, 需要对项目的整体投资额度进行预算管理, 确保投资处于合理区间范围内, 避免造成资金闲置或者后期资金不足, 影响工程施工。在施工阶段, 全面预算管理要对工程的施工工艺、材料、人员配置、工期分配等进行优化, 确保施工方案合理, 对于成本控制管理来说, 施工阶段是全面预算管理从编制到落实最重要的阶段。在竣工阶段, 全面预算造价管理主要将项目的真实成本体现出来, 有助于复盘整个阶段的工程预算落实与执行情况。

2 全面造价预算管理在建筑成本控制中的必要性

2.1 提升企业管理能力

建筑成本控制体现了一个建筑企业内部管理水平, 而全面造价预算管理则体现了企业执行的执行力。将建筑成本控制与企业管理结合起来, 对造价预算进行有效监控, 可以

实现企业管理目标化与战略化。对于建筑企业来说,在施工中会面临各种不可预知的危机与挑战,而这会带来成本的剧增,降低建筑企业的竞争力。推行全面造价预算管理,有助于强化对未知风险的管控能力,及时将信息反映到企业决策机构,提高企业对危机的应变管理能力,帮助企业动态调整管理策略,从而更好适应建筑企业成本控制要求。

2.2 加强监控与考核

全面造价预算管理,有助于加强企业内部监控与考核,为企业管理者提供业绩考核依据。对于建筑成本控制来说,如果单纯依靠以利润为目标的考核机制,就容易出现偷工减料等问题,而对于建筑企业来说,成本控制又是体现企业员工考核中最重要一环。对于全面造价预算为基准的考核机制,有助于企业将工程预算与成本控制结合起来,对预算编制与执行情况进行对比分析,从而为员工的考核成绩提供依据。此外,建筑企业对于子公司要加强监控,确保施工质量,而造价预算管理规范员工的岗位职责与工作内容,为经营者提供有效监控手段。

2.3 优化企业资源,提高使用效率

在建筑成本控制中,通过全面造价预算管理,可以提高企业对资源的使用效率,避免无效资源的浪费。通过预算管理指标,对于建筑企业各部门之间的资源进行有效分配与调动,全面平衡企业内部的资源使用。例如,建筑企业往往会承揽多个建筑施工工程,而企业自有的工程机械往往会面临紧缺问题,为了合理分配工程机械,就需要根据造价预算管理,对于企业工程机械提前制定好分配编制,对有限的资源进行最佳安排,避免工程机械的低效使用。此外,建筑企业需要前期投入较大资金进行物资采购,根据造价预算排期,对于工程施工中的物资材料按照需求逐一购买,可以降低企业资金的占用,提高建筑企业资金的使用效率。

2.4 对企业经营风险进行有效管控

全面造价预算管理可以对工程情况进行提前预判,帮助企业提前了解建筑工程的施工情况与潜在风险,从而降低企业所面临的经营风险。对于一些工程技术难度高、施工工艺复杂、资金投入有限的建筑项目,建筑企业可以从全面造价预算管理入手,分析工程潜在的风险,并提前制定预防措施,从而达到化解风险的目的。此外,建筑企业为了获得市场份额,在招投标阶段往往会尽可能降低报价,由于工程施工中不可控因素较多,一些建筑企业往往会出现成本超支的情况,在全面造价预算管理制度下,企业管理者可以对招投标项目进行预判,规避企业经营风险,保证企业在整个建筑施工环节科学承接项目。

3 建筑工程全面造价预算管理存在的问题

3.1 全面造价预算管理人员的专业水平不足

全面造价预算管理对于人员的专业要求较高,不仅具备预算知识,还要对建筑施工各个环节十分熟悉,这样在全

面造价预算管理中才能游刃有余。目前,中小建筑企业对于全面造价管理重视不足,在人员选择与招聘上并未体现全面造价预算管理的专业性,只是在原有预算人员基础上形成临时全面造价预算管理人员,结果就是在管理工作中不能发挥作用。一些造价预算管理人员自身专业水平有待提高,对于市场中建筑施工材料价格变动缺乏及时了解,在造价预算管理中存在滞后性,对于建筑成本控制过分关注,忽视了工程质量。全面造价预算管理人员专业水平不足,导致预算管理效率低下,对于建筑成本控制效果不明显。

3.2 缺乏全面造价预算管理理念

在建筑成本控制中,全面造价预算管理是一项综合且复杂的工作,需要对大量的数据和信息进行收集、分析和处理。随着信息技术的发展,全面造价预算管理进入数字化时代,借助 BIM、广联达等专业软件,全面预算管理初步实现了信息化。目前,一些建筑企业对于全面造价预算管理还停留在过去纸质时代,依赖于人为操作,对于造价预算管理信息化重视不足。缺乏信息技术的支持,造价预算管理不仅工作量大,且增加了误差,也不利于多个部门团结协作。此外,一些建筑企业虽然提出了全面造价预算管理,但是在实际工作中未能落实到一线工作,而是片面追求形式化,结果就是全面造价预算管理停留在计划层面,不仅阻碍了预算管理的顺利实施,也影响了建筑企业的正常发展。

3.3 全面造价预算管理机制不健全

在进行全面造价预算管理的过程中,需要建立更加完善、更加专业、更加合理的管理机制,以确保预算的执行和成本控制的效果。然而,多数企业缺乏全面造价预算管理经验,在开展工作中不是预算编制不合理,就是无法全面落实到企业日常管理工作中。由于缺乏健全的管理机制,导致全面造价预算管理未能体现其应用优势,反而对建筑企业日常管理工作产生负面影响。此外,部分建筑项目缺乏明确的监督责任和评估机制,无法在精细化预算架构方面取得一定进步,建筑项目管理职责划分不明确,未建立协作和合作机制,没有结合建筑企业发展的实际情况进行探索实践,从而影响成本控制的效果和效率。

4 全面造价预算管理和建筑成本控制相结合的原则

4.1 技术与成本相结合原则

随着建筑工程施工技术与工艺越来越复杂,选择不同的施工技术,对于建筑成本控制有着直接影响。在全面造价预算管理中,要综合考虑施工技术对于成本的影响,技术负责人必须具有成本控制意识。作为建筑企业的材料采购人员、设计人员、工程施工人员,要建立成本控制意识。除了在本职岗位上建立成本管控意识外,还要加强沟通,以全面造价预算管理为契机,定期召开建筑成本控制沟通会,对于建筑企业施工技术进行讨论,确定最优的施工方案与建筑

材料。全体员工上下共同努力,以技术与成本相结合原则,做好建筑成本控制工作。

4.2 专业管理和群众管理结合原则

建筑企业在成本控制中,涉及人员众多,不仅包括造价预算管理人员,还包括设计、施工、监理等诸多人员。单纯依靠专业人员进行成本控制,虽然可以在制度层面进行管理,但是如果没有一线员工的配合,全面造价预算管理在建筑成本控制中也无法实现。在造价预算管理专业人员制定出具体成本控制方案及方法后,需要建筑从业人员落实到日常施工中,只有专业管理与群众管理相结合,才能实现成本的有效管控。此外,全面造价预算管理有时候与施工现场情况不相符,这时需要听取一线职工的意见或者建议,改进预算管理方案,这样建筑成本控制才能符合施工现场要求。

4.3 集中控制和分散控制结合原则

集中控制是指成本费用控制工作应在企业负责经营管理的分管领导的领导下,由成本费用控制归口管理部门负责统一控制、统一协调、统一核算。分散控制是指由企业本部各个职能部门及基层单位根据其自身的职责分工,对应负责的成本费用进行控制。企业的成本费用控制是由各个部门、各个单位和有关人员来共同完成的,应根据企业的发展状况不断调整确定集中与分散的合适的度,力求达到既能调动各部门在成本费用控制工作中的积极性,又能使财务部门充分发挥其协调、监控的功能的最佳状况。

5 建筑成本控制中全面造价预算管理的有效策略

5.1 增强企业全面造价预算管理意识

作为建筑企业,在成本控制中,要认识到全面造价预算管理的科学性,特别是预算管理部门,要树立全面造价预算管理意识。首先,建筑企业管理层要在企业内部加强宣传与引导,让员工具备基本的造价预算管理知识,并认识到其在建筑成本控制中的重要性,从而为日后全面造价预算管理贯彻落实奠定基础;其次,成立专门的全面造价预算管理机构,设计、施工等各个部门的管理人员加入全面造价预算管理中,形成部门合力,合理配置企业资源,顺利完成造价预算管理工作的执行;最后,要在企业内部形成全面造价预算管理文化,不仅造价预算管理人员要提升自身的专业技能知识,还要落实日常造价管理职责,将其落实到部门日常工作中,从而推动全面造价管理在建筑成本中发挥显著作用。

5.2 完善和创新全面造价预算管理模式

要对现有建筑企业造价预算管理与执行进行分析,建立专门的决策机构,保证造价预算管理制定与施行在企业内部得到统一,明确各个部门的职责与执行目标,保障后续造

价预算管理工作的正常开展。对于建筑施工阶段,出现项目费用超出造价预算范围的,应当及时建立反馈制度。部分工程施工周期长,投资大,技术复杂,当出现成本超出预算编制范围时,应当及时分析原因,提出整改方案。对于规模较大的建筑企业,可以聘请全面造价预算管理方面技术专家对企业管理者进行培训,打造完善的全面造价预算管理体系。随着信息技术的发展,建筑企业在全面造价预算管理中,传统管理方式已经无法满足成本控制要求,建筑企业根据公司的实际需求,建立全面造价预算管理信息化系统。该系统可以对建筑企业业务活动动态跟踪,按照全面造价预算管理规定进行资源分配。大数据、人工智能技术的发展,使成本控制更加精细化、智能化。

5.3 建立健全全面造价预算管理考核机制

在成本控制中,全面造价预算管理要想发挥作用,就要将其与考核机制关联起来,这样才能激发员工的积极性,将成本控制落实到位。建筑企业应当根据建筑工程实际情况,将全面造价预算管理形成制度,并将其作为各个部门的岗位职责,明确考核内容与时间。在考核结果上,应当制定明确的奖惩制度,并与奖金挂钩。全面造价预算管理考核制度应当具有可操作性,同时要具有激发员工工作热情的效果。作为建筑企业管理人员,要及时对全面造价预算管理机制进行调整,确保符合工程项目实际情况。当发现施工实际成本与预算成本之间存在偏差时,应及时分析其根本原因,加以控制和纠正。

6 结语

全面造价预算管理对于建筑成本控制作用明显。目前,中国建筑企业在推行全面造价预算管理中还存在诸多问题。为了提高建筑企业全面造价预算管理意识,加强成本控制水平,增强企业全面造价预算管理意识,完善全面造价预算管理,建立健全预算管理考核机制,有助于更好地实现建筑成本控制中全面预算管理的目标,提高企业经济效益与竞争力。

参考文献:

- [1] 葛晓东.全面造价预算管理在建筑成本控制中的必要架构性分析[J].中国建筑装饰装修,2023(12):142-144.
- [2] 陈兵.全面造价预算管理在建筑成本控制中的必要性分析[J].建筑工程技术与设计,2018(17):1532.
- [3] 苗姜龙.建筑成本控制中的全面造价预算管理研析[J].居舍,2020(6):147.

作者简介:洪养军(1985-),男,中国陕西人,本科,工程师、注册安全工程师,从事施工安全、建筑构造与材料研究。