

# 专创融合环境下财务管理的创新机制与效果评估

赵文华

陕西服装工程学院, 中国·陕西 西安 712000

**摘要:** 在当今这个日新月异的时代, 创新与创业(简称“专创”)的融合已经成为推动各行各业发展的重要动力。在财务管理领域, 专创融合更是催生了诸多新颖的管理机制与策略, 这些机制不仅提升了财务管理的效率与精准度, 更为企业的长远发展奠定了坚实的基础。论文将从专创融合的背景、财务管理的创新机制以及效果评估三个方面进行深入探讨。

**关键词:** 专创融合; 财务管理; 创新机制; 效果评估

## Innovation Mechanism and Effectiveness Evaluation of Financial Management in the Context of Specialized Innovation and Integration Environment

Wenhua Zhao

Shaanxi Institute of Fashion Engineering, Xi'an, Shaanxi, 712000, China

**Abstract:** In today's rapidly changing era, the integration of innovation and entrepreneurship (referred to as "specialization") has become an important driving force for the development of various industries. In the field of financial management, the integration of specialization and innovation has given rise to many innovative management mechanisms and strategies. These mechanisms not only improve the efficiency and accuracy of financial management, but also lay a solid foundation for the long-term development of enterprises. This paper will delve into the background of the integration of specialization and innovation, innovative mechanisms in financial management, and effectiveness evaluation.

**Keywords:** specialized innovation and integration; financial management; innovative mechanism; effect evaluation

### 0 前言

在当前的经济环境下, “专创融合”已成为推动企业发展的重要动力, 它对财务管理产生了深远影响。技术创新, 如大数据和人工智能的崛起, 对财务管理提出了新的要求, 需要财务管理人员具备更高的技术敏感度和数据分析能力。创新创业活动的增多, 使得财务管理从传统的控制和规划, 转变为更侧重于价值创造和风险控制的模式。研究专创融合环境下的财务管理创新及其效果评估, 对于提升企业财务管理水平, 促进企业可持续发展具有重要意义。

### 1 专创融合环境对财务管理的影响

#### 1.1 技术创新对财务管理的挑战

随着科技的飞速发展, 专创融合环境对财务管理提出了新的挑战。在大数据、云计算、人工智能等新技术的驱动下, 财务管理的传统模式正面临前所未有的变革。技术创新使得财务信息的处理速度和准确性大幅提升, 但同时 also 要求财务管理人员具备更高的技术素养, 理解并应用这些新技术。区块链技术的引入, 要求财务管理在透明度和安全性上进行创新, 以适应去中心化交易的需要。这些挑战迫使企业重新审视其财务管理的策略和流程, 以确保在快速变化的商业环境中保持竞争力。

#### 1.2 创新创业对财务管理模式的改变

在专创融合的环境下, 创新创业活动对财务管理模式带来了显著影响。传统的财务管理往往侧重于预算控制、成本核算和风险防范, 然而, 随着科技创新和创业热潮的兴起, 企业需要更加灵活和前瞻性的财务管理策略。新兴的科技公司如阿里巴巴和特斯拉, 它们在发展初期就面临着巨大的财务不确定性, 这要求财务管理模式从静态预测转变为动态适应, 以应对快速变化的市场环境和商业模式。创新活动的高风险性也促使财务管理部门更加重视风险评估和资本结构优化, 以确保企业的财务稳健性。

创新创业活动还推动了财务管理的数字化和智能化转型。以大数据、云计算和人工智能为代表的新技术, 正在改变财务信息的收集、处理和分析方式。通过运用大数据分析, 企业能更准确地预测市场趋势, 为决策提供强有力的支持。而区块链技术的应用则可能重塑财务报告的透明度和信任度。这些创新工具的引入, 要求财务管理人员具备更高的技术素养, 以适应财务管理的数字化变革。

在实际操作层面, 财务管理的创新还体现在预算管理的灵活性和绩效评价的创新上。采用滚动预算或零基预算, 可以更好地应对创新项目带来的不确定性。而引入非财务指标如客户满意度、市场份额等, 可以更全面地评估创新活动的绩效, 促进企业的长期价值创造。财务管理模式的创新,

不仅需要理念的更新,更需要在实践中不断探索和优化,以适应专创融合环境下的新挑战和机遇。

## 2 财务管理的创新机制

### 2.1 创新理念与文化构建

在专创融合环境下的财务管理创新中,创新理念与文化构建起着至关重要的作用。创新理念是推动财务管理变革的内在动力,它要求企业摒弃传统的保守观念,积极接纳新技术和新思维,如大数据分析在财务预测中的应用,以及区块链技术对财务透明度的提升。谷歌在财务管理中就积极引入创新理念,利用先进的数据分析工具优化预算决策,提高了财务效率。

而文化构建则是确保财务管理创新得以持续和深入的关键。企业需要构建一种鼓励试错、支持探索的创新文化,让员工敢于挑战现状,提出改进财务管理的新思路。例如,亚马逊就以其“Day 1”文化著称,始终保持着初创公司的创新精神,这使得其在财务管理上也不断尝试新的模式,如采用实时财务分析来驱动业务决策。

### 2.2 创新组织结构与流程

在专创融合的环境下,创新组织结构与流程对于财务管理的优化至关重要。传统的财务管理往往在层级分明、职责明确的结构中运作,但在快速变化的创新环境中,这种结构可能限制了信息的快速流动和决策的灵活性。谷歌采用的“扁平化”组织结构,减少了管理层级,提高了决策效率,同时也鼓励员工提出创新想法,这种结构对于财务管理的创新有着积极的推动作用。

流程创新方面,可以引入敏捷管理理念,将财务管理过程划分为更小、更灵活的单元,如采用迭代预算编制,以适应市场变化。运用数字化技术,如云计算和大数据分析,可以实现财务数据的实时共享和深度挖掘,提高财务管理的精度和效率。例如,亚马逊通过实时数据分析,优化库存管理,降低了财务风险,这是流程创新在财务管理中的成功应用。

创新的组织结构和流程也需要配套的激励机制,如设立创新基金,奖励那些提出并实施创新方案的员工,激发组织内部的创新活力。华为公司就设有“内部创业”机制,鼓励员工提出创新项目,并提供资金和技术支持,这种机制有力地推动了财务管理的创新实践。

## 3 财务管理创新的效果评估体系

### 3.1 创新效果的量化指标设计

在创新效果的量化指标设计中,我们需要构建一个全面且具有实操性的评估框架。第一,可以引入“财务效率提升指数”,通过比较创新前后财务管理流程的时间成本、人力成本以及错误率的下降幅度,来量化创新带来的效率提升。如果一个企业实施财务管理创新后,月度财务报告的生成时间从 10 天缩短到 5 天,人力投入减少 20%,则表明创

新效果显著。第二,可以设计“财务决策准确度指标”,通过跟踪创新后财务预测与实际结果的偏差率,评估创新对决策支持的改善程度。引入“创新回报率”也是关键,这需要计算创新投入与由此带来的新增利润之间的比率,以直观展示创新的经济效益。参考 IBM 的财务管理转型,其在数字化创新上投入 10 亿美元,后两年内新增利润达到 15 亿美元,高回报率证明了创新的价值。这样的量化指标设计不仅有助于企业实时监控创新效果,也为后续的创新策略调整提供了数据支持。

### 3.2 财务绩效评价的创新方法

在专创融合的背景下,财务绩效评价的创新方法显得尤为重要。传统的财务指标如利润、收入和资产回报率等,虽然能够反映企业的经营状况,但往往忽视了企业的创新投入和长期发展能力。我们需要引入新的评价维度,如创新投入指标(如研发支出占总收入的比例)、无形资产(如专利数量)以及创新产出指标(如新产品或服务的市场占有率)等,以全面评估财务管理创新的效果。

苹果公司在其发展过程中,大量的研发投入在短期内可能会影响财务报表的利润表现,但通过创新绩效的视角,这些投入为公司带来了 iPhone 等颠覆性产品,显著提升了公司的市场价值和长期盈利能力。企业应构建包含财务与非财务、短期与长期指标的平衡计分卡,以更准确地反映财务管理创新对企业的贡献。

可以借鉴学术界的前沿方法,如采用大数据和机器学习技术,对海量的财务和非财务数据进行深度分析,以预测和评估创新活动的潜在影响。引入 EVA(经济附加值)等价值评估方法,可以更好地衡量企业创新活动对股东价值的创造情况。

综上所述,财务绩效评价的创新方法应结合专创融合的特性,既要考虑财务指标的稳健性,又要兼顾创新活动的不确定性和长期性,以推动企业财务管理的持续创新和优化。

## 4 促进财务管理创新的政策建议

### 4.1 政策环境优化建议

在专创融合的背景下,政策环境对于财务管理创新的推动作用不容忽视。政策应鼓励企业积极探索财务管理的新模式,可以通过税收优惠政策激励企业投资于技术创新项目。政府可以设定针对研发支出的税收抵扣政策,使得企业在财务上得到实质性的减轻,从而有更多的资金投入创新活动中。政策环境的透明度和稳定性也是影响企业财务管理决策的重要因素,政府应定期发布清晰的政策导向,减少企业的决策风险。

借鉴国际成功经验,如硅谷的风险投资环境,政府可以设立专门的创新基金,为初创企业提供资金支持,降低其财务压力,激发创新活力。美国的 SBIR(Small Business

Innovation Research) 计划, 就为小微企业创新项目提供了大量资金, 推动了大量技术创新的诞生。这样的政策环境不仅能够直接支持财务管理创新, 还能间接引导金融市场对创新活动的投入。

另外, 政策还可以推动建立完善的财务信息披露制度, 提高企业的财务透明度, 增强市场对创新企业的信心。可以要求企业公开创新项目的投入、进度和预期收益, 使投资者能够更准确地评估创新风险, 促进资本的有效配置。通过这些政策环境的优化, 将有助于构建一个有利于财务管理创新的良好生态, 推动企业持续健康发展。

## 4.2 企业内部机制改革建议

在专创融合的背景下, 企业内部机制改革对于财务管理创新至关重要。首先, 企业应建立灵活的预算管理系统, 以适应快速变化的创新环境。谷歌在早期就采用了“OKR”(Objectives and Key Results) 目标管理框架, 允许部门和项目根据市场变化实时调整预算, 这种灵活性极大地推动了其创新活动。其次, 内部财务决策权应适当下放, 鼓励基层团队根据实际情况进行创新尝试。建立完善的创新风险评估和补偿机制, 以降低创新失败带来的财务压力。例如, 华为设立了创新基金, 对失败的创新项目进行一定程度的补偿, 以保持员工的创新积极性。最后, 企业应强化跨部门协作, 通过构建跨职能的创新团队, 促进财务、研发、市场等部门的资源共享和信息交流, 以提高创新效率和效果。

## 5 结论

### 5.1 研究总结

在“专创融合环境下的财务管理创新与效果评估研究”中, 我们关注的是在当前快速变化的经济环境中, 如何将专业创新与创业精神相结合, 以推动财务管理的革新。技术创新, 如大数据和人工智能的应用, 对财务管理提出了新的要求, 需要财务管理人员具备更高的数据分析能力和战略决策能力。创新创业活动的增多, 使得财务管理从传统的控制和规划, 转变为更侧重于价值创造和风险控制的模式。

创新理念与文化构建是财务管理创新的核心。企业应倡导开放、灵活的创新文化, 鼓励员工提出改进财务流程的建议, 如 Google 的 20% 时间政策, 就为员工提供了实践创新的空间。组织结构也需要调整, 以促进跨部门、跨职能的合作, 如采用矩阵式组织结构, 以应对复杂多变的创新项目管理需求。

在效果评估方面, 除了传统的财务指标(如利润、现金流)外, 还需要引入非财务指标, 如创新速度、客户满意度等, 以全面衡量创新活动的成效。IBM 通过其“创新指数”系统, 成功地将创新成果与业务绩效关联起来, 提高了创新投资的回报率。

政策建议方面, 政府应提供更友好的创新政策环境,

如减税优惠、研发补贴等, 以刺激企业的创新活动。企业内部则应建立完善的创新激励机制, 如设立创新奖金、提供职业发展机会, 以激发员工的创新动力。

总结研究, 我们强调在专创融合的背景下, 财务管理的创新不仅涉及技术应用, 更关乎组织文化的塑造和效果评估体系的构建。未来的研究可以进一步探索不同行业、不同发展阶段的企业在财务管理创新上的差异性和适用性, 以提供更具有针对性的实践指导。

## 5.2 研究展望与未来研究方向

在研究展望中, 我们关注的是如何进一步推动专创融合环境下的财务管理创新。随着大数据和人工智能的快速发展, 财务管理需要引入新的技术手段, 如利用大数据进行风险预测(如通过历史财务数据预测未来的市场波动), 以提升决策的精准度。可以借鉴彼得·德鲁克的“创新是做新的或不同的事情”这一观点, 鼓励企业财务部门打破传统模式, 尝试如云计算财务系统, 实现财务管理的实时化和透明化。

未来研究方向可以聚焦于如何构建更完善的创新效果评估模型。目前, 虽然有如平衡计分卡等工具用于评估财务管理创新, 但这些模型可能未能充分考虑创新的动态性和复杂性。需要开发新的评估框架, 可能包括对创新过程中的无形效益(如品牌影响力、员工创新能力)的量化方法, 以及考虑外部环境变化的灵活性。可以结合机器学习算法, 动态调整评价指标的权重, 以更准确地反映财务管理创新的实际效果。

对于政策建议的研究也需要深化。未来可以探索如何设计激励机制, 鼓励企业投资于财务管理的创新活动, 如设立专项创新基金, 或者提供税收优惠。也需要研究如何通过法规更新, 保护企业因创新带来的新商业模式, 以促进整个行业的创新氛围。

### 参考文献:

- [1] 张秀秀. 专创融合背景下《财务管理》课程线上线下混合式教学改革研究[J]. 办公自动化, 2023, 28(20): 11-13.
- [2] 卢呈, 徐茜茜, 杨世彤, 等. “思政引领、专创融合”的财务管理人才培养创新研究与实践[J]. 会计师, 2022(15): 103-105.
- [3] 吕君. 高校财务管理“专创融合”课程改革研究[J]. 创新与创业教育, 2022, 13(1): 89-96.
- [4] 熊雅君. “专创融合”背景下应用型本科院校财务管理课程教学改革分析——以南宁学院为例[J]. 创新创业理论与实践, 2021, 4(22): 57-59.

作者简介: 赵文华(1986-), 女, 中国黑龙江北安人, 硕士, 讲师, 从事企业的财务管理研究。

基金项目: 论文系陕西服装工程学院“专创融合”特色课程项目研究成果(项目编号: 2023ZC010)。