

市政工程施工管理现状及改进与措施

程孝泽

兰州市政建设集团有限责任公司 甘肃兰州 730070

摘要: 随着现阶段我们国家经济的不断快速发展, 城镇化建设的进程也在不断的加快。也正是因为这个原因导致我们国家市政工程的规模也变的越来越大, 同时市政工程施工管理和市政工程的质量有着非常直接的关系, 由于市政工程建设规模不断的增加, 所以对市政工程施工管理工作也有着越来越高的要求。将市政工程施工的质量提升能够让市政工程变的更加简单。本篇文章主要是针对现阶段市政工程的施工管理的现状和改进措施进行讨论, 通过这样的方式为今后市政工程施工管理工作提供帮助, 同时还能够将市政工程施工管理的水平提升。

关键词: 市政工程施工管理; 现状; 改进措施

Current situation and improvement measures of municipal engineering construction management

Xiaoze Cheng

Lanzhou Municipal Construction Group Co., LTD., Lanzhou 730070, China

Abstract: With the continuous rapid development of our country's economy at the current stage, the process of urbanization is also accelerating. As a result, the scale of municipal engineering in our country has been increasing. Simultaneously, there is a direct relationship between the construction management and the quality of municipal engineering. Due to the continuous increase in the scale of municipal engineering construction, there are higher requirements for the construction management work. Improving the quality of municipal engineering construction can make the process more straightforward. This article mainly discusses the current status and improvement measures of construction management in municipal engineering at this stage. Through this approach, it aims to provide assistance for future municipal engineering construction management work and elevate the level of municipal engineering construction management.

Keywords: Municipal engineering construction management; Current situation; Improvement measure

在现阶段市政工程实施的阶段, 市政工程施工管理发挥着非常重要的作用。所谓市政工程就是指城市中的基础建设工程, 比如城市中的公共交通、照明系统等都属于市政工程的一部分, 市政工程建设给人们日常生活带来了非常大的便利, 但是随着现阶段市政工程规模的增大, 同时市政工程的施工难度也在增加, 也正是这些问题导致市政工程施工管理阶段存在很多问题, 为了将这些问题解决市政工程施工单位应该将施工管理进行强化, 通过这样的方式不光能够将市政工程的质量提升, 而且还能够促进市政工程施工单位能够长久、健康的发展。同时在市政工程建设阶段施工管理作为一项非常重要的内容, 制定并完善市政工程施工管理的措施, 能够将市政工程施工中的快速性、安全性等进行提升, 同时还能够对市政工程施工管理未来科学化的发展有着重要的作用。

一、市政工程施工管理的重要性

在市政工程施工阶段, 施工的质量、进度和安全等都对市政工程施工管理的工作有着非常高的要求, 同时市政工程

施工管理工作也是市政工程中最重要的部分, 施工管理质量和市政工程的质量有着非常紧密的联系, 市政工程在建设规模上可能会不同, 但是施工管理工作的重要性都是相同的, 同时, 因为市政工程对施工的周期等都有着比较高的要求, 所以在市政工程施工过程中要将施工现场的管理和控制工作做好, 只有严格管理市政工程施工现场, 通过这样的方式才能够保证市政工程的质量是符合相关标准的。

二、市政工程施工特点

1. 施工过程中会受到很多因素的影响

在市政工程建设的过程中, 会受到很多不确定因素的影响, 也正是因为这些不确定的因素, 还会对市政工程施工的进度、质量等产生很大的影响。其中, 市政工程施工过程中人为因素的影响主要是来源于管理人员和施工人员的专业技能等, 如果这部分人员的专业技能比较差或者施工过程中没有很强的责任心, 就会在很大程度上影响市政工程施工管理工作。市政工程施工过程中机械因素的影响主要是因为施工材料的质量不符合标准、施工设备比较老旧等都会对市政

工程施工管理工作产生很大的影响。市政工程施工过程中施工技术因素的影响主要是在施工过程中没有严格按照相关制度标准进行工作,施工技术不符合标准也会对市政工程的质量产生很大的影响。

2.施工过程中会受到拆迁和政治因素的影响

在市政工程施工的阶段,经常会涉及到拆迁,也正因为这种原因会对周围居民的日常生活产生很大的影响。同时在市政工程拆迁时,也会有一部分居民因为一些原因不愿意拆迁,更有甚者还会阻挠市政工程建设等。也正是因为这些问题会在很大程度上影响市政工程建设。此外,市政项目作为一个民生项目,市政项目本身就具有政治属性,而且市政项目还象征着地方的城市形象,但是在市政工程进行的过程中政策原因就可能对其造成干扰。

3.施工过程中会涉及到很多的部门

因为市政工程都是政府投资的,同时在建设市政工程的过程中涉及到很多的机构和部门,内容比较繁琐。所以在市政工程建设的过程中会存在很多矛盾和纠纷,也正是因为这些原因会对市政工程的施工产生很大的影响。

三、现阶段市政工程施工管理存在的问题

1.施工材料的质量不符合标准

对于市政工程来说,市政工程的品质和市政工程建筑用材的品质有着十分直接的关联。如果在施工过程中所用建筑材料的品质都不能达到有关要求,将会给市政工程的品质造成较大的负面影响。虽然目前我们国家已经开始加强对市政工程产品质量的监督检查,不过也会有一些建筑公司为谋求自身的最大效益,把原材料以次充好,在施工过程中大量采用了不符合标准的建筑材料,从而造成了市政工程的品质不过关。同时一部分施工单在管理材料时,管理的比较混乱,没有按照材料保存的制度进行保存,导致材料的质量有很大的问题。

2.施工管理制度不全面

随着现阶段我们国家经济的发展,市政工程的规模也逐渐变大的越来越大。但是并没有及时建立并完善市政工程管理的相关制度和体系,市政工程施工管理工作的重点都是在关注工程的进度和效益,并不注重施工管理,并没有制定健全的管理制度。比如,在市政工程施工之前不重视施工图纸会审等工作,在市政工程施工过程中不注重施工材料的质量和施工程序的执行等,这些因素都会对市政工程的质量产生很大的问题。

3.施工过程中的监管力度不大

在市政工程施工过程中,对工程监管力度的大小和市政工程质量有着非常紧密的联系。单单依靠工作人员的自觉性并不能保证市政工程的施工质量。部分市政工程施工使用劳务分包的方式,具体的施工任务都是分派给施工现场的工作人员,然后由管理人员对其进行监管。但是会存在以包代管的问题,没有对分包的单位进行严格的监督和管理,大部分监理单位在市政工程施工的过程中并没有将其作用充分的发挥出来,市政工程的监管体系会在很大程度上限制监理工作,不能保障监理工作的独立性同时不能将其职能充分的发挥出来。

4.后期管理养护工作不到位

在市政工程施工结束之后,都会将市政工程交给相关的部门进行后期的维护工作,通过这样的方式能够将市政工程使用的寿命增加。但是现阶段,大部分市政工程施工结束之后,并不能及时的进行工程移交工作。在施工结束之后工程移交之前的这个阶段,工程属于无人管理的状态,也正是因为这种原因会导致市政工程的结构出现损伤的情况,对市政工程的质量和工程的寿命都产生很大的影响,同时在修复市政工程时还会造成资源浪费。

5.施工现场管控的力度不足

将市政工程和其他工程比较,市政工程一般都是在人员比较密集的地方,同时在施工的过程中经常高空作业和地下作业,市政工程不光会影响到工程周边居民的生活,同时还会有很大的安全隐患。所以,严格管控施工现场时非常有必要的。但是,在工程实际施工时,经常会出现没有封闭施工现场等管理不到位的现象。

四、改善市政工程施工管理的措施

1.加强施工图纸会审和技术管理的工作

在市政工程施工的过程中,施工图纸是工程施工的依据。在开始施工前要严格核对施工图纸,要看工程施工图纸中是否有错误,是否符合实际情况,施工图纸所提供的施工办法是否可行。同时在市政工程施工的过程中要对施工技术进行管理,同时,管理人员要将图纸和施工现场的情况详细的掌握,将技术要点、施工方法和施工的要求明确,通过这样的方式提升市政工程的质量。

2.完善该工程质量指标体系

市政工程建设过程中,相关负责人应当规范施工团队,遵守相关的施工制度和施工标准,如果在施工过程中出现安全和质量问题,应当第一时间去制定出合理的应急预案和解决办法,在施工之前,做好施工现场的监督和检查工作,同

时做到优化施工方案,这样才能在保证安全合理的条件下,控制工程施工当中的效益和进度,做好相关工作的协调工作,让施工进度和施工成本能够维持在一个稳定的范围内。

3.加大市政工程施工的管理力度

在市政工程施工时,相关部门要制定并完善相应的管理制度,可以使用施工责任制度,通过这样的方式能够使和市政工程施工有关的人人都能够履行各自的职责,同时可以将所有人的竞争意识提升,使其能够正确的认识到自己的目标。同时相关部门要制定相应的管理计划和管理方式并严格按照管理制度执行,通过这样的方式能够意识到市政工程施工管理工作的重要性,将市政工程安全责任制度落实,不定期进行安全检查,通过这样的方式能够促进市政工程施工工作,使其能够顺利的开展。

4.加强市政工程施工的监督管理

在市政工程施工管理的过程中,监督管理是非常重要的。只有严格监督管理市政工程施工工作,才能够保障市政工程施工质量的符合标准的,如果想要将该工作更好的开展,就需要在具体的监督管理工作上入手,强化管理人员对市政工程相关资料的管理意识,通过这样的方式能够使管理人员正确的认识资料并了解资料的重要性。同时监督管理人员也要提高自己本身的素质,将监督管理人员的责任意识加强。在实际开展监督管理工作时,要灵活使用监督管理的方式,将实际的施工情况作为依据对其进行监督,通过这样的才能充分的发挥监督的作用。

5.实行精细化管理

在市政工程施工管理的过程中,实行精细化管理的方式。在保证工程质量的基础上还能够将市政工程的建设和施工周边的环境相互协调。同时在市政工程实行精细化管理时,在重点管理施工人员、施工设备和施工材料的基础上并对其进行优化,通过这样的方式能够保证市政工程施工工作能够顺利的开展。消除施工中安全隐患的基础上还能提升市政工程的经济效益。

6.将人员的素质提高

在市政工程施工的过程中,管理人员和施工人员对市政工程的施工有着非常重要的影响,不论工程施工的那个方面都是需要人员去执行,所以在市政工程施工过程中需要投入大量的人力资源,同时工作人员对于市政工程的质量也有着很大的影响,为了保证市政工程施工的质量和施工效率,首先要将管理人员和施工人员的专业技术和能力提升,要求施工人员能够了解并掌握施工的流程和施工的技术,对于工程施工中的管理人员,要求其管理能力加强,通过这样的方

式才能够保证市政工程施工工作可以顺利的开展。

五、结束语

总体来说,市政工程施工管理工作对市政工程的质量和安安全等有着很非常重要的意义。为了保障市政工程施工工作能够顺利的开展,就必须加大市政工程施工管理的力度,通过这样的方式才能够保障市政工程的质量,使其能够更好的为人民服务。

参考文献:

- [1]伍丽珍,张京,罗薇,于渊博.建筑工程施工管理现状分析及改进措施[J].四川建材,2023,49(03):206-207+236.
- [2]陈林.公路工程施工监理管理的现状及强化改进措施[J].城市建设理论研究(电子版),2023(03):43-45.
- [3]罗永红.市政工程施工管理现状及改进措施[J].中国建筑装饰装修,2022(22):161-163.
- [4]余运勇.市政工程施工管理现状及改进措施[J].工程技术研究,2022,7(08):170-172.
- [5]高长金.公路工程施工项目管理现状和改进措施研究[J].交通世界,2021(31):157-158.
- [6]张静贺.市政工程施工管理现状及改进措施[J].中国管理信息化,2021,24(04):134-135.
- [7]张群.市政工程施工管理现状及优化措施[J].智能城市,2021,7(03):73-74.
- [8]刘宝瑛,王永兵.施工单位市政工程资料管理常见问题分析及改进措施[J].绿色环保建材,2021(01):123-124.
- [9]万疆.市政工程施工管理现状及改进措施[J].居舍,2020(01):155.
- [10]彭海.研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].科技风,2019(20):119.
- [11]李熠.施工单位市政工程资料管理常见问题分析及改进措施[J].智能城市,2019,5(08):103-104.
- [12]余滴.市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].建材与装饰,2019(05):203.
- [13]杨琴.市政工程施工管理现状及改进措施[J].居舍,2018(35):144.
- [14]冯启国.市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].山西建筑,2018,44(34):226-228.
- [15]王刚亮.研究市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].居业,2018(11):161+163.
- [16]罗贞.浅谈市政工程施工现场管理难点及改进措施[J].现代物业(中旬刊),2018(11):113.