

大数据背景下浅谈财务共享中心建设

侯俊涛

华中光电技术研究所 – 武汉光电国家研究中心, 中国 · 湖北 武汉 430223

摘要: 在大数据背景下, 财务共享中心建设成为单位提升财务管理效率与竞争力的关键举措。基于此, 论文深入探究了财务共享的内涵、财务共享中心建设的运转模式和大数据背景下财务共享中心建设的策略, 旨在更好地通过不同的策略来建立一个高效、智能的财务共享中心, 实现财务的高效管理。

关键词: 大数据; 财务共享中心; 业务活动

A Brief Discussion on the Construction of Financial Shared Center under the Background of Big Data

Hou Juntao

Huazhong Institute of Optoelectronics Technology - Wuhan Optoelectronics National Research Center, Wuhan, Hubei, 430223, China

Abstract: In the context of big data, the construction of financial shared centers has become a key measure for units to improve financial management efficiency and competitiveness. Based on this, the paper deeply explores the connotation of financial sharing, the operation mode of financial sharing center construction, and the strategy of financial sharing center construction under the background of big data, aiming to establish an efficient and intelligent financial sharing center through different strategies and achieve efficient financial management.

Keywords: Big data; Financial shared center; Business activities

0 前言

《关于加快推进国有企业数字化转型工作的通知》明确指出深入学习领会习近平总书记关于推动数字经济和实体经济融合发展的重要指示精神, 研究落实党中央、国务院有关政策, 将数字化转型作为改造提升传统动能、培育发展新动能的重要手段, 不断深化对数字化转型艰巨性、长期性和系统性的认识。发挥国有企业在新一轮科技革命和产业变革浪潮中的引领作用, 进一步强化数据驱动、集成创新、合作共赢等数字化转型理念, 系统组织数字化转型理论、方法和实践的集中学习, 积极开展创新大赛、成果推广、树标立范、交流培训等多种形式的活动, 激发基层活力, 营造勇于、乐于、善于数字化转型的氛围。运用 5G、云计算、区块链、人工智能、数字孪生、北斗通信等新一代信息技术, 探索构建适应企业业务特点和发展需求的“数据中台”“业务中台”等新型 IT 架构模式, 建设敏捷高效可复用的新一代数字技术基础设施, 加快形成集团级数字技术赋能平台, 提升核心架构自主研发水平, 为业务数字化创新提供高效数据及一体化服务支撑。单位应该依据国家的政策性文件, 走符合国家发展的道路, 这样才能够更好地实现自身的发展。

1 财务共享的作用

财务共享是一种创新的财务管理模式, 其作用在于将

企业分散于各业务单元、地区的重复性、标准化财务业务进行集中整合处理。财务共享是通过搭建统一的财务共享服务中心, 打破传统财务组织架构下各单位财务独立运作的局限, 实现资源的优化配置与高效利用。在该模式下, 单位能够通过财务软件、大数据分析等先进的信息技术手段对费用报销、资金支付、账务处理等基础财务工作进行流程化、自动化操作, 从而更好地提高业务处理速度与准确性, 降低人力与运营成本。同时, 财务共享服务中心能够以更宏观的视角为单位提供财务数据支持, 强化财务管控力度, 确保财务信息的一致性与透明度, 助力企业战略决策的制定与执行, 推动企业向精细化、集约化管理转型, 提升整体竞争力与运营效率。具体来说, 财务共享中心就是搭载大数据技术, 将不同业务条线的财务信息进行整合, 并与采购、存货、资产管理以及合同管理等系统进行无缝连接, 实现信息共享、管理共享的新型管理格局。

2 财务共享中心建设的运转模式

财务共享中心是指通过大数据等互联网技术对子公司的财务管理系统等方面进行一体化管理, 主要是从图 1 所示的财务共享中心模式对业务价值赋能体现的几个方面进行展开。

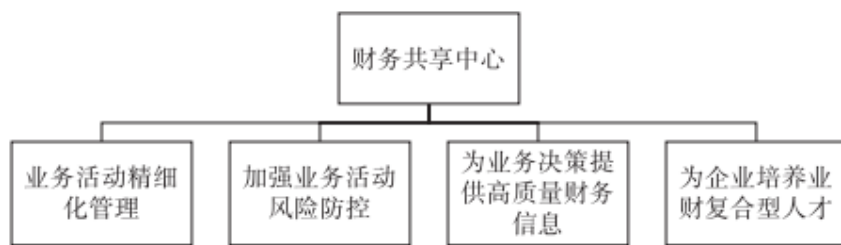


图 1 财务共享中心建设的运转模式

2.1 业务活动精细化管理

财务共享中心实施业务活动精细化管理，是提升企业财务管理水平的关键。财务共享中心通过将业务流程进行细致化的划分，可以更好地明确各环节的职责与标准，从而更好地提高工作效率与准确性。例如，在传统的费用报销流程中，需要对单据填写、审批权限、支付流程等设定详细规范，以此来更好地减少人为误差与沟通成本。财务共享中心还能够通过信息化系统，实时监控每个业务活动的进展，及时发现并解决潜在问题，提前进行预防。

2.2 加强业务活动风险防控

在复杂多变的市场环境下，财务共享中心可通过加强业务活动风险防控的方式来将大量的财务与业务数据等内容进行更好地整合。其中，财务共享中心可通过建立完善的风险评估体系，对各类业务活动进行全面风险识别，这样可以更好地进行风险的评估，从而更好地掌握每一个方面的发展情况。例如，财务人员可运用大数据分析技术，实时监测业务数据异常，从而更好地制定针对性的风险应对策略，明确风险责任主体，确保在风险发生时能迅速响应，降低损失，保障财务与业务平稳运行。

2.3 为业务决策提供高质量财务信息

财务共享中心可通过集中处理财务数据的优势来整合内外部的财务信息，并进行深度的分析与加工，以此来更好地保证财务数据的准确性与一致性。例如，财务人员可通过先进的数据分析工具，挖掘不同数据背后的经济含义，从而更好地为不同业务部门提供定制化的财务分析报告。又如，财务共享中心利用分析结果为销售部门提供产品盈利分析，使其更好地制定销售计划；财务共享中心利用分析结果为投资部门提供项目财务评估，使其更好地进行决策。

2.4 培养业财复合型人才

财务人员在共享中心的工作环境中，不仅能深入接触各类财务业务，还能广泛了解企业的业务流程与运营模式，以此来更好地与业务部门紧密协作，提升沟通协调与团队协作能力。同时，面对大数据、人工智能等新技术在财务领域的应用，财务人员需不断学习信息技术知识，实现财务与信息的融合，这样才能够拥有源源不断的人才，更好地促进财务共享中心的建设。

3 大数据背景下财务共享中心建设的策略

3.1 建设财务共享中心

在大数据背景下，科研单位的财务共享中心建设可以从资源整合、技术创新驱动、风险管理优化及战略协同等方面进行展开。在资源整合方面，科研单位可通过集中处理集团企业的财务事务的方式，来实现财务资源的标准化与流程化，以此来更好地建立“科研—财务”资源整合模式。例如，科研单位可通过统一的预算编制、成本核算与资金监控体系的方式来对科研经费的动态调配与风险进行预警，以此来更好地优化资金使用效率，形成“科研需求驱动财务配置，财务支持反哺科研创新”良性循环。例如，苏宁易购在 2012 年已经全面实现财务共享，目前财务共享服务已经发展成熟，在此基础上，近年来公司的营业收入持续增加，2020 年的营业成本同比下降 2.4%，管理费用由 2019 年的 494503.2 万元下降至 465972 万元，同比下降 5.77%。在风险管理方面，财务共享中心可通过实时数据分析对科研项目的预算执行、资金流向与合规性进行动态监控，以此来更好地保证科研经费使用的透明性与不可篡改性，量化技术转化过程当中的市场风险与政策风险，保证科研投入与财务收益的平衡。在战略协同方面，单位可通过资金统筹与资源配置的方式来支持单位的战略布局。例如，优先保障国家重大科技项目资金需求的同时，通过资本运作推动光电技术的产业化来更好地实现财务共享支撑科研创新的可持续发展目标。

3.2 建设业财融合管理机制

第一，科研单位的跨学科协作与成果转化的模式可为业财融合提供实践范式，从而更好地实现资源的精准匹配。例如，某单位在芯片研发项目中可基于历史数据建立成本效益模型，以此来更好地量化不同研究方案的经济可行性，避免资源错误分配，更好地获取项目预算执行率、资金使用效率等指标，从而形成“技术决策—财务评估—业务执行”的循环。第二，单位可通过建立统一的数据标准与接口规范，将科研项目的设备采购、人力成本、知识产权等非财务数据与财务数据相互关联，以此来更好地让管理人员了解不同的知识和内容，从而整合生产线中较旧的设备和高耗能数据与销售订单数据。第三，单位为更好地优化流程，可在科研经费报销环节运用系统来记录业务部门提交的实验记录、设备使

用日志等原始凭证，在生成符合会计标准的报销单的同时计算项目经费的报销费用的使用情况，若超过 80%，可自动推送提醒至项目负责人与财务审核岗，进行二次审批，这样不仅能使流程规范化，还能形成统一模式，从而促进其流程的优化升级。例如，根据海尔 2019 年年报 2，海尔财务共享中心服务了全球 200 多个国家和地区的业务，实现了财务核算的全球一体化，财务成本率从 2008 年的 1.5% 降低到 2019 年的 0.7%，用户满意度达到 95% 以上，创新项目数量达到 1000 多个，为企业创造了巨大的经济效益和社会效益。

3.3 建设财务共享人才队伍

一是，提高财务人员的专业能力。单位为了更好地提高财务人员的专业能力，可通过轮岗机制的方式来让财务人员到财务共享中心的各个岗位当中进行学习，以此来更好地了解财务的流程，从而更好地对其进行应用。例如，财务人员可通过借鉴“海陆空天一体化光网络”国家项目的建设过程的管理经验，构建动态成本模型的同时还将科研设备采购、人力、投入、技术外包等数据与项目进度表进行关联，以此来更好地计算单位技术指标的财务成本，为管理层的调整 and 研发策略提供一定的数据支持。例如，华为财务共享中心服务了全球 170 多个国家和地区的业务，实现了财务核算的全球一体化，财务成本率从 2007 年的 1.8% 降低到 2019 年的 0.8%，财务风险控制水平不断提高，财务信息质量和透明度得到国际认可。二是，单位来培养技术、业务和财务专业的复合型人才。单位为了更好地培养复合型人才可通过邀请行业内专家学者到本单位进行授课的方式进行展开，这不仅能够使财务人员更好地了解财务之间的知识，还能够更好地让其应用技术到财务管理当中，从而为实现财务共享系统的建设作出一份贡献。

3.4 推进财务中心的更新升级

传统财务共享中心侧重于流程标准化与效率的提升，而在大数据时代，单位需要树立数据驱动的全新理念，这样才能够更好地进行决策。基于此，单位的企业需要结合自身的研究情况，来不断地调整财务共享中心的管理服务和资金支持等内容，这样才能够更好地进行建设。除此之外，财务共享中心的建设离不开技术的更新，这就需要单位需要在自身发展和协调各部门的基础上来建立共享系统，并为系统的更新换代升级提供一定的策略，以此来更好地促进旧设备的更新换代，保证财务共享中心可以更好地进行发展。

4 结语

数据背景下财务共享中心的建设，是企业财务管理模式的一次深刻变革。论文通过建设财务共享中心、建设业财融合管理机制、建设财务共享人才队伍、推进财务中心的更新升级等策略，不仅为战略决策提供更加精准的支持，还为流程和高效化管理奠定了坚实的基础。

参考文献：

- [1] 张轶晴,王昕莱.大数据背景下某市鞋企财务共享中心建设策略探讨[J].财讯,2025(7):188-190.
- [2] 包爱琳.大数据背景下财务共享中心在企业一体化管控模式中的运用[J].销售与管理,2025(5):24-26.
- [3] 陈炜晨.大数据背景下财务共享服务中心在大型集团企业中的应用策略研究[J].天津经济,2025(1):31-33.
- [4] 程菲.大数据背景下基于财务共享模式的企业财务信息化建设[J].商场现代化,2025(2):150-153.

作者简介: 侯俊涛(1989-),男,中国湖北宜昌人,硕士,中级,从事财务管理研究。