

绿色财务管理体系构建与企业可持续发展研究

江臻

重庆化工职业学院, 中国·重庆 400020

摘要: 在“双碳”目标和生态环境保护战略不断深入的背景下, 传统财务管理模式已难以契合企业可持续发展的需求。本论文详细界定绿色财务管理的核心内涵, 深入剖析当前企业构建绿色财务管理体系时面临的现实困境, 从目标设定、决策机制、评价体系以及融资渠道这四个关键维度提出构建体系的有效路径, 并结合企业实践案例来验证其有效性, 为企业借助绿色财务管理实现经济效益与环境效益的协同发展提供有价值的参考。

关键词: 绿色财务管理; 可持续发展; 双碳目标; 财务体系构建

Research on the Construction of Green Financial Management System and Sustainable Development of Enterprises

Jiang Zhen

Chongqing Chemical Industry Vocational College, China Chongqing 400020

Abstract: Against the backdrop of the deepening of the "dual carbon" goals and ecological environment protection strategies, traditional financial management models are no longer able to meet the needs of sustainable development for enterprises. This paper defines in detail the core connotation of green financial management, deeply analyzes the practical difficulties faced by enterprises in building a green financial management system, proposes effective paths for building the system from four key dimensions: goal setting, decision-making mechanism, evaluation system, and financing channels, and verifies its effectiveness through enterprise practice cases, providing valuable references for enterprises to achieve coordinated development of economic and environmental benefits through green financial management.

Keywords: Green financial management; Sustainable development; Dual carbon targets; Financial system construction

0 引言

在全球气候问题愈发严峻以及我国生态文明建设持续推进的大背景下, “绿色发展”已成为企业生存与竞争的重要导向。传统财务管理模式以“股东利益最大化”为核心目标, 往往忽视环境成本与生态效益, 这容易导致企业的短期盈利行为与长期可持续发展相互脱节。绿色财务管理则将环境因素全面纳入财务决策、预算、控制以及评价的全流程之中, 通过优化资源配置、降低环境风险以及提升绿色价值等方式, 致力于实现企业经济绩效与环境绩效的有机统一。在此形势下, 构建科学且可行的绿色财务管理体系, 不仅是企业积极响应国家环保政策的必然选择, 更是提升企业核心竞争力、实现可持续发展的关键路径。

1 企业绿色财务管理体系构建的现状与困境

1.1 发展现状

近些年来, 在政策的有力驱动(如绿色金融政策、环保法规等)以及市场的倒逼(如消费者的绿色偏好、投资者对 ESG 的关注等)之下, 部分企业已开始积极探索绿色

财务管理实践。例如, 新能源、高端制造等行业的企业将绿色研发投入纳入预算管理, 部分上市公司通过发布 ESG 报告来披露环境财务信息。然而, 从整体情况来看, 绿色财务管理尚未形成一套系统性的体系, 多数企业仍然处于“被动应对”阶段, 仅仅在环保合规层面(如缴纳排污费、购置环保设备等)进行财务安排, 普遍缺乏主动的绿色战略规划。

1.2 核心困境

1.2.1 绿色财务意识薄弱

大多数企业管理层依旧将“环保投入”视作一种成本负担, 而未能将其视为价值创造的良好契机, 这就致使绿色财务管理缺乏顶层设计, 资源投入严重不足。

1.2.2 评价体系不健全

传统财务评价指标(像净资产收益率、资产负债率等)并未纳入环境绩效指标(例如单位产值能耗、污染物排放量等), 无法全面、准确地衡量企业的绿色价值, 很难引导财务决策朝着绿色化方向倾斜。

1.2.3 融资渠道单一

绿色项目通常具有前期投入大、回报周期长的特点，然而企业绿色融资过度依赖银行绿色信贷，对于绿色债券、绿色基金等多元化融资工具的利用严重不足，资金缺口成为制约绿色财务管理体系落地实施的一大难题。

1.2.4 专业人才匮乏

绿色财务管理需要融合财务、环保、法律等多领域的知识，而现有的财务人员普遍缺乏环境成本核算、绿色风险评估等专业能力，难以有力支撑绿色财务管理体系的有效运行。

2 绿色财务管理体系的构建路径

2.1 确立“三元目标”体系

打破传统财务管理单一追求经济目标的局限，构建“经济绩效 - 环境绩效 - 社会绩效”三元目标体系：

2.1.1 经济绩效

确保企业绿色项目具备长期盈利能力，通过绿色技术创新降低能耗成本，提升产品的绿色溢价，增强企业在市场中的竞争力。

2.1.2 环境绩效

设定量化的环境指标，比如单位营收碳排放强度下降率、绿色材料使用率等，并将这些指标纳入年度财务目标考核范围，以明确企业在环境保护方面的责任和目标。

2.1.3 社会绩效

通过绿色供应链管理、环保公益投入等举措，提升企业的社会形象，增强消费者与投资者对企业的信任，为企业的长期发展营造良好的社会环境。

2.2 优化绿色财务决策机制

将环境因素贯穿于投资、融资、运营决策的全流程：

2.2.1 投资决策

引入“绿色投资回报率”指标，对项目进行全生命周期的环境成本核算（包括污染治理成本、资源消耗成本等），优先选择那些环保效益与经济效益能够协同发展的项目（如节能改造、绿色产品研发等），确保投资决策的科学性和可持续性。

2.2.2 融资决策

积极拓宽绿色融资渠道，发行绿色公司债券、引入绿色产业基金，充分利用政府对绿色项目的税收减免、财政补贴政策，降低融资成本，为绿色项目的开展提供充足的资金支持。

2.2.3 运营决策

推行绿色预算管理，单独设立“绿色专项预算”，专

门用于环保设备升级、清洁生产技术研发等；建立环境成本分摊机制，将排污费、环保罚款等隐性环境成本纳入产品成本核算，使产品价格能够真实反映其环境成本。

2.3 构建绿色财务评价体系

在传统财务指标的基础上，融入 ESG（环境、社会、治理）相关指标，形成多维度评价体系：

2.3.1 财务维度

保留净资产收益率、资产周转率等传统指标，同时新增“绿色投资占比”“绿色营收贡献率”等指标，以衡量企业在绿色发展方面的投入和产出。

2.3.2 环境维度

设置“单位产值能耗降低率”“污染物排放达标率”“绿色专利数量”等指标，全面评估企业在环境保护和资源利用方面的绩效。

2.3.3 社会维度

纳入“员工环保培训覆盖率”“供应链环保合规率”等指标，通过加权评分法综合评估企业绿色财务绩效，促进企业和社会层面的可持续发展。

2.4 强化人才与制度保障

2.4.1 人才培养

定期开展财务人员环保知识培训，联合高校开设“绿色财务管理”课程，积极引进兼具财务与环保专业背景的复合型人才，提升企业绿色财务管理团队的专业素质。

2.4.2 制度建设

制定《绿色财务管理办法》，明确各部门在绿色财务方面的职责；建立绿色财务激励机制，将环境绩效纳入管理层绩效考核，并与薪酬挂钩，充分调动管理层推动绿色财务管理的积极性。

3 案例分析：比亚迪绿色财务管理实践

比亚迪作为新能源汽车行业的龙头企业，通过构建绿色财务管理体系成功实现了可持续发展。在目标设定上，比亚迪将“碳达峰、碳中和”纳入企业战略目标，并设定了“2025 年新能源汽车销量占比超 90%”的量化指标，明确了企业在绿色发展道路上的方向和目标。在投资决策方面，每年将营收的 5% - 7% 投入绿色研发，重点布局电池回收、新能源技术等项目，2023 年绿色研发投入高达 180 亿元，绿色专利数量超过 3.8 万项，为企业的技术创新和可持续发展提供了强大的动力。在融资方面，2022 年发行 50 亿元绿色公司债券，用于新能源汽车产能升级，同时充分利用政府新能源补贴政策，有效降低了资金成本，为企业的发展提供了充足的资金支持。在评价体系上，将“单

位车辆碳排放强度”“电池回收利用率”纳入财务绩效评价，2023 年绿色营收占比达 85%，净利润同比增长 47.3%，实现了经济效益与环境效益的双提升。比亚迪的实践充分表明，绿色财务管理体系能够有效推动企业资源向绿色领域倾斜，显著增强企业的可持续发展能力。

4 结语

绿色财务管理体系是企业实现绿色经济与可持续发展的重要纽带。当前企业需要突破在意识、评价、融资、人才等方面面临的困境，通过确立三元目标、优化决策机制、完善评价体系以及强化保障措施，构建科学有效的绿色财务管理体系。实践已经证明，绿色财务管理不仅能够帮助企业降低环境风险、积极响应政策要求，更能够通过绿色技术创新、产品升级创造新的盈利增长点，实现企业短期生存与长期发展的有机统一。未来，随着绿色金融市场的不断完善以及 ESG 投资的日益普及，绿色财务管理将成为企业核心竞争力的重要组成部分，推动更多企业迈向“生

态友好、经济高效”的可持续发展之路。

参考文献：

- [1] 董竹, 朱冰. 企业绿色财务管理体系的构建——基于利益相关者理论[J]. 会计之友, 2025(02):11-16.
- [2] 李越冬, 刘思琦, 许浩然. 绿色信贷政策与企业绿色创新——基于“污染天堂”和“波特假说”的双重视角[J]. 审计与经济研究, 2024,39(02):91-102.
- [3] 王爱国. 绿色财务管理的理论创新与实践探索[J]. 财务研究, 2024(01):3-11.
- [4] 张兆国, 梁志钢, 尹开国. 企业绿色财务管理的体系构建与实施路径——基于长江经济带上市公司的经验数据[J]. 会计研究, 2023(04):33-45.
- [5] 周守华, 陶春华, 刘国强. 绿色发展理念下的财务管理变革——基于国家电网的案例研究[J]. 管理世界, 2023,39(04):160-173+192.