

高质量发展背景下企业加强经济运行管理的策略分析

吴晓霞

中国电子科技集团第三十八研究所, 中国·安徽 合肥 230061

摘要: 高质量发展作为我国经济发展进入新阶段的核心导向, 对企业微观经济运行提出了系统性、深层次的变革要求, 经济运行管理作为企业整合资源、优化流程、实现价值创造的核心手段, 水平直接决定企业在高质量发展浪潮中的竞争力与可持续性。本文基于高质量发展的核心内涵与“十四五”规划相关要求, 结合企业经济运行管理的实践逻辑, 剖析当前企业在管理理念、创新驱动、资源配置及风险防控等方面存在的突出问题, 并提出加强经济运行管理的策略, 为企业适应高质量发展要求、提升经济运行管理质效提供理论参考与实践借鉴。

关键词: 高质量发展; 经济运行管理; 策略分析

Analysis on Strategies for Enterprises to Strengthen Economic Operation Management under the Background of High-Quality Development

Wu Xiaoxia

China Electronics Technology Group Corporation, 38th Research Institute, China Anhui Hefei 230061

Abstract: As the core guidance for China's economic development to enter a new stage, high-quality development puts forward systematic and in-depth reform requirements for the micro-economic operation of enterprises. As a core means for enterprises to integrate resources, optimize processes and realize value creation, the level of economic operation management directly determines the competitiveness and sustainability of enterprises in the wave of high-quality development. Based on the core connotation of high-quality development and the relevant requirements of the "14th Five-Year Plan", and combined with the practical logic of enterprise economic operation management, this paper analyzes the prominent problems existing in current enterprises in terms of management concepts, innovation-driven development, resource allocation and risk prevention and control, and puts forward strategies for strengthening economic operation management. It provides theoretical reference and practical reference for enterprises to adapt to the requirements of high-quality development and improve the quality and efficiency of economic operation management.

Keywords: High-quality development; Economic operation management; Strategy analysis

0 引言

党的十九大明确提出“我国经济已由高速增长阶段转向高质量发展阶段”, 这一论断标志着我国经济发展的核心逻辑从“规模扩张”向“质量效益”转变。“十四五”规划纲要进一步强调, 要“激发各类市场主体活力, 提升企业技术创新能力, 推动企业高质量发展”。企业作为市场经济的微观主体, 是推动高质量发展的核心载体, 而经济运行管理作为企业统筹生产、经营、投资等全流程活动的关键机制, 其科学性与有效性直接关系到企业能否将高质量发展理念转化为实际经营成效。

当前, 我国企业经济运行管理面临诸多新挑战。从国际环境看, 全球产业链供应链重构加速, 科技创新竞争日趋激烈, 贸易保护主义抬头; 从国内发展看, 经济增速放

缓, 结构性矛盾凸显, 资源环境约束增强。这些问题反映在企业层面, 表现为盈利能力下降、创新能力不足、债务负担加重、同质化竞争加剧等困境。根据中国企业改革与发展研究会的分析, 如果不采取超常规措施, 未来 5 年我国正常经济增长速度可能仅为 4% 左右, 企业产能利用率将进一步下降, 亏损面会继续扩大。

面对这些挑战, 中央提出了“稳中求进”的工作总基调, 强调要把握新发展阶段, 贯彻新发展理念, 构建新发展格局。高质量发展背景下的企业经济运行管理, 不仅关注短期利润指标, 更注重长期价值创造; 不仅追求规模增长, 更强调质量效益; 不仅考虑自身发展, 更兼顾产业链供应链安全和社会责任履行。因此, 系统研究高质量发展背景下企业加强经济运行管理的策略, 对于引导企业适应

新形势、把握新机遇具有重大现实意义。

1 高质量发展背景下企业经济运行管理的核心内涵与时代要求

1.1 企业经济运行管理的核心内涵

企业经济运行管理是指企业围绕经营目标,对生产、销售、研发、投资、融资等各项经济活动进行计划、组织、协调、控制的全过程管理活动,核心目标是通过资源的优化配置实现“投入-产出”效率的最大化与价值创造的可持续性。从构成维度看,经济运行管理涵盖战略规划管理、生产运营管理、资源配置管理、创新管理、风险管控等多个子系统,各子系统相互关联、相互支撑,共同构成企业经济运行的有机整体。

与传统经济运行管理相比,高质量发展导向下的经济运行管理呈现三个显著特征:一是价值导向从“单一盈利”转向“多元价值”,不仅追求经济效益,更注重技术创新、绿色发展、社会责任等综合价值的实现;二是管理范围从“内部闭环”转向“开放协同”,强调打破企业边界,实现与产业链上下游、产学研机构及市场主体的协同联动;三是管理手段从“经验驱动”转向“数据赋能”,依托数字化技术实现管理流程的精细化、智能化管控。

1.2 高质量发展对企业经济运行管理的时代要求

高质量发展的核心要义是“质量第一、效益优先”,这一要义对企业经济运行管理提出了四方面具体要求。

其一,创新驱动的核心地位要求。高质量发展以技术创新为核心动力,要求企业经济运行管理必须将创新贯穿于全流程,通过构建高效的创新管理机制,实现研发投入、成果转化与市场需求的精准对接,破解“卡脖子”技术瓶颈,提升产业链价值链地位。正如“十四五”规划所强调,要“强化企业创新主体地位,促进各类创新要素向企业集聚”。

其二,资源配置的高效集约要求。面对要素约束趋紧的现实,高质量发展要求企业经济运行管理必须突破传统“粗放式”资源配置模式,通过优化人力、物力、财力等资源的配置结构,提高资源利用效率,实现“减量化、再利用、资源化”的绿色发展目标。

其三,产业链协同的系统整合要求。在全球产业链重构背景下,高质量发展要求企业经济运行管理必须打破“单打独斗”的格局,加强与产业链上下游企业的协同合作,构建稳定、高效、有韧性的产业链供应链体系,提升应对外部风险的能力。

其四,风险防控的精准化要求。随着内外部环境的不

确定性增加,高质量发展要求企业经济运行管理必须建立全流程风险防控体系,精准识别市场风险、技术风险、供应链风险等各类风险点,实现风险的早预警、早处置,保障企业经济运行的稳定性。

2 当前企业经济运行管理面临的突出问题

2.1 管理理念滞后,与高质量发展导向脱节

部分企业仍未摆脱传统高速增长阶段的管理思维定式,管理理念与高质量发展要求存在明显偏差。一方面,部分企业仍以“规模扩张”为核心导向,将产值、销售额等数量指标作为核心考核标准,忽视产品质量提升、技术创新投入及绿色发展等质量效益指标,导致企业陷入“规模大而不强”的困境。例如,部分制造业企业为追求市场份额,盲目扩大产能,导致产能过剩与高端产品供给不足并存的结构性矛盾;另一方面,部分企业将经济运行管理局限于内部流程管控,忽视与产业链上下游企业的协同联动,导致供应链响应速度慢、协同效率低。

2.2 创新驱动不足,成果转化机制不健全

尽管我国企业研发投入持续增长,但在经济运行管理中,创新驱动的融入深度不足,成果转化机制存在明显短板。部分企业习惯于模仿跟随,缺乏核心技术能力和独特价值主张,只能在相同轨道上进行低水平竞争。特别是在传统制造业领域,产品同质化现象尤为突出,企业难以通过差异化策略获取溢价优势,部分企业对研发人员的激励仍以薪酬为主,缺乏股权、期权等长期激励手段,且容错纠错机制不完善,导致研发人员创新积极性不足,不敢投入高风险、高回报的核心技术研发。

2.3 资源配置效率偏低,产业链协同能力薄弱

在资源配置方面,部分企业的经济运行管理仍存在“粗放化”问题,资源利用效率偏低,人力资源配置不合理,存在“结构性过剩与结构性短缺”并存的现象,部分传统岗位人员冗余,而高端技术人才、数字化管理人才严重短缺,导致企业创新能力与管理效率提升受限。此外,在产业链协同方面,企业的整合能力薄弱,供应链韧性不足,部分企业对供应链的管理仍停留在“采购-生产”的简单对接层面,缺乏对上下游企业的战略协同与资源整合,导致供应链响应速度慢、成本高,在疫情等突发事件冲击下,部分企业因供应链断裂陷入生产停滞^[1]。

2.4 风险防控体系不完善,应对不确定性能力不足

面对高质量发展背景下日益复杂的内外部环境,部分企业的风险防控体系存在明显短板,难以有效应对各类风险挑战,一是风险识别的全面性不足,部分企业的风险防

控集中于财务风险、市场风险等传统领域，对技术风险、供应链风险、政策风险等新兴风险的识别能力薄弱，导致风险预警滞后。二是风险防控的系统性不足，部分企业的风险防控缺乏全流程整合，各部门之间的风险信息不共享、防控措施不协同，形成“各自为战”的局面。

3 高质量发展背景下企业加强经济运行管理的策略

3.1 理念革新：树立适配高质量发展的管理思维

企业经济运行管理必须服务于长远战略目标，而非短期财务指标。具体而言，需要“深入实施提质增效，锚定‘一利五率’关键绩效指标，加大增收节支力度，形成更多有利润的收入、有现金流的利润”。还要树立“开放协同、共生发展”的系统思维，打破内部边界与外部壁垒，一方面加强内部各部门之间的协同联动，构建“研发－生产－销售－服务”全流程协同机制；另一方面加强与产业链上下游企业、高校科研机构、行业协会等主体的合作，构建产业链协同发展生态。例如，企业可牵头组建产业链创新联盟，共享研发资源、共建标准体系、共担市场风险，提升产业链整体竞争力。同时，企业应树立长期主义思维，加大对基础研究、核心技术研发、人才培养等长期性投入，培育可持续的核心竞争力^[9]。

3.2 创新赋能：构建全流程创新管理体系

中央企业的实践表明，企业应当“主动适应科技创新范式变革的新趋势，学习借鉴民营企业‘敏捷创新’的经验做法，加快打造创新型组织”。通过构建更加符合科技工作规律的科研管理机制，提升原创性引领性技术供给能力，为培育新质生产力提供“源头活水”。企业应结合行业发展趋势与自身战略定位，加大对基础研究、核心技术的投入力度，突破“卡脖子”技术瓶颈，同时，实施差异化创新策略，避免盲目跟风投入，聚焦细分领域形成技术优势。还要建立研发部门与生产部门、销售部门的常态化沟通机制，通过联合办公、项目共建等方式，确保研发方向与市场需求、生产能力精准对接，加强与高校、科研机构的深度合作，共建研发平台、联合培养人才，实现创新资源的优势互补。企业应加大数字化投入，构建覆盖全流程的数字化管理平台，实现研发、生产、销售、财务等数据的互联互通。例如，通过工业互联网平台实现生产设备的实时监控与智能调度，提高生产效率；通过大数据分析用户需求，实现产品研发的精准定位；通过数字化供应链平台，实现与上下游企业的信息共享与协同联动^[9]。

3.3 资源优化：提升资源配置效率与产业链协同能力

资源优化是企业提升经济运行效率的核心，必须通过精准配置资源、强化产业链协同，实现资源利用效率的最大化与产业链韧性的提升，企业应建立“人才画像”体系，根据战略发展需求精准引进高端技术人才、数字化管理人才等稀缺人才；同时，加强内部人才培养，通过校企合作、内部培训、岗位轮换等方式，提升现有员工的专业素养，优化人才激励机制，将薪酬待遇与岗位价值、绩效贡献挂钩，实现“人岗匹配、人尽其才”。此外，企业应建立精细化资金管理体系，通过全面预算管理、资金集中管控等方式，实现资金的精准投放与高效使用。例如，加强对非核心业务的资金收缩，集中资金支持核心业务与研发创新；优化应收账款管理，通过建立信用评估体系、加强回款考核等方式，降低坏账风险。同时，企业应拓宽融资渠道，借助科创板、创业板等资本市场平台，筹集创新发展资金，降低融资成本^[4]。

3.4 风险防控：构建全流程精准化风险管控体系

面对日益复杂的内外部环境，企业必须构建全流程、精准化的风险防控体系，提升应对不确定性的能力。债务风险防控是企业稳健经营的基础。企业应当“高度重视债务风险防控，合理控制债务规模，优化债务结构，降低融资成本”。通过建立债务风险监测和预警机制，及时发现和化解风险隐患，防止局部风险演变为系统性危机。此外，还需要“规范投资行为，防止盲目投资和低水平重复建设”，从源头上控制风险产生。产业链供应链安全是保障经济循环畅通的关键，企业需要“强化关键资源、核心技术、重点装备全流程管控”，“增强产业链供应链韧性和安全水平”。特别是在大国竞争博弈加剧的背景下，企业必须加强供应链多元化布局，提升关键零部件和核心技术的自主可控能力，防范断链风险。

4 结语

高质量发展背景下，企业经济运行管理的变革与升级是实现企业可持续发展的必然要求，也是推动国民经济高质量发展的微观基础。展望未来，随着数字技术的深度应用与全球经济格局的持续演变，企业经济运行管理将面临更为复杂的挑战与机遇。未来企业经济运行管理的发展方向将呈现三个趋势：一是智能化，人工智能、大数据等技术将全面融入管理全流程，实现管理决策的智能化与精准化；二是绿色化，“双碳”目标将推动企业建立更为完善的绿色管理体系，绿色绩效将成为经济运行管理的核心指标

之一；三是全球化与区域化并存，企业将在全球范围内优化资源配置，同时强化区域产业链协同，提升应对全球风险的能力。未来研究可进一步结合具体行业案例，深入分析不同类型企业经济运行管理的差异化策略，为企业实践提供更具针对性的指导。

参考文献：

- [1] 刘祖德，胡小林. 经营规模扩张对企业经济运行管理的影响[J]. 科技经济市场，2024,(03):97-99.
- [2] 黄雄锋. 经营规模扩张对企业经济运行管理的影响

[J]. 活力，2023,41(15):118-120.

[3] 杨明. 国有企业经济运行管理体系的构建探究[J]. 活力，2023,(02):89-91.

[4] 曾铭. 国有企业经济运行管理体系的构建研究[J]. 全国流通经济，2022,(20):54-57.

作者简介：吴晓霞（1981-），女，回族，安徽省合肥市，本科高级工程师，研究方向：项目管理，经济运行管理、综合管理。