

# 新质生产力背景下企业管理会计工具创新应用研究

李庚翰<sup>1</sup> 姚泓<sup>2</sup> 李丰<sup>3</sup> 林潇潇<sup>3</sup> 杨雯然<sup>4</sup>

1. 首都经济贸易大学华侨学院, 中国·北京 100070
2. 中广电移动网络有限公司, 中国·北京 100000
3. 中国保利集团有限公司, 中国·北京 100000
4. 润环生态科技(北京)有限公司, 中国·北京 100000

**摘要:** 为提升企业财务管理效能, 强化资源配置与风险管控水平, 推动新质生产力的培育与发展。文章运用文献资料研究等方法, 总结企业管理会计工具创新应用现状, 理清技术应用思路, 通过流程再造、工具创新, 探索管理会计工具创新的具体路径。

**关键词:** 企业; 管理会计; 新质生产力; 工具创新; 应用路径

## Research on the Innovative Application of Management Accounting Tools under the Background of New Quality Productive Forces

Li Genghan<sup>1</sup>, Yao Hong<sup>2</sup>, Li Feng<sup>3</sup>, Lin Xiaoxiao<sup>3</sup>, Yang Wenran<sup>4</sup>

1. Capital University of Economics and Business Overseas Chinese College, China Beijing 100070
2. China Radio and Television Mobile Network Co., Ltd, China Beijing 100000
3. China Poly Group Corporation, China Beijing 100000
4. Runhuan Ecological Technology (Beijing) Co., Ltd, China Beijing 100000

**Abstract:** To enhance the efficiency of enterprise financial management, strengthen the levels of resource allocation and risk control, and promote the cultivation and development of new quality productive forces, this article employs methods such as literature research. It summarizes the current innovative applications of management accounting tools in enterprises, clarifies the technical application approaches, and explores specific pathways for the innovation of management accounting tools through process reengineering and tool innovation.

**Keywords:** Enterprise; Management accounting; New quality productive forces; Tool innovation; Application pathways

## 0 引言

习近平同志提出发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点。管理会计作为企业运营体系的重要组成部分, 对流程的优化、技术的迭代以及风险的处置有着深远影响, 工作人员借助完备管理体系, 丰富工具手段, 实现管理会计模式的转型升级, 辅助管理者科学决策, 契合新质生产力背景下企业发展的目标与要求。

## 1 企业管理会计工具创新应用现状分析

### 1.1 工具适配性不足

既有的管理会计以静态核算为核心, 缺乏对实时数据的捕捉与处理能力, 根据《2023-2024 年中国财务数字化报告》公布的数据显示, 38.25% 的受调研企业主要依靠 Excel 等工具进行数据加工处理, 这种传统操作模式无法适配新质生产力下的动态管理需求。管理会计工具在开发过

程中, 没有融入技术创新、绿色发展等新质生产力核心要素, 在资源配置中侧重短期财务指标, 对研发投入、低碳转型等长期价值创造活动的支持不足, 制约了企业新质生产力培育进程。

### 1.2 功能集成化不高

管理会计没有形成系统性联动, 无法实现生产执行、供应链管理、客户关系管理等核心业务系统的深度融合<sup>[1]</sup>。具体来看, 不同的管理工具与系统间的数据缺乏统一的标准规范, 数据格式、编码规则、统计口径存在显著差异, 导致跨模块、跨系统的数据共享需要依赖人工重复录入、校验与整合。这种碎片化现状使得管理会计信息难以全面覆盖企业经营全流程, 数据的完整性、时效性与准确性得不到有效保障, 进而影响管理决策的科学性与前瞻性, 与新质生产力下对协同高效、数据驱动的发展要求存在显著差距。

## 2 新质生产力下企业管理会计工具应用的基本思路

### 2.1 注重管理会计流程的数字化

企业在管理会计工具创新过程中,应当借鉴过往有益经验,打破传统手工操作与线下传递的局限,依托数字化技术重构管理会计全流程。数据采集阶段,搭建覆盖生产、销售、研发等全链条的数字化采集终端,实现业务数据实时同步。数据处理阶段,采用数字化工具替代人工核算、统计等重复性工作,提升数据处理效率与准确性<sup>[2]</sup>。决策支持阶段,构建可视化分析平台,将成本波动、预算达成率等关键指标直观呈现,助力管理者快速把握经营动态。通过流程数字化,推动管理会计从事后记录向事中控制、事前预测的转型,精准适配新质生产力的数据驱动需求。

### 2.2 注重管理会计体系的集成化

管理会计工具应用过程中,工作人员应当坚持问题导向,着眼新质生产力主要特点,采取有效举措,逐步整合成本管控、预算管理、绩效评价等单一工具功能,形成覆盖企业经营全周期的综合管理平台,实现各模块数据无缝衔接。同时,积极推动管理会计工具与企业资源计划(ERP)、供应链管理等业务系统深度融合,打破系统边界,建立统一的数据共享机制。例如,通过业财一体化系统,使采购订单审核后自动生成财务凭证,销售数据实时同步至成本核算模块,解决业务与财务脱节的痛点、难点问题,实现要素协同与流程衔接,契合新质生产力下的系统集成发展要求。

### 2.3 注重管理会计工具的自动化

为切实发挥企业管理会计工具的优势作用,工作人员应当依托大数据技术、人工智能技术,优化会计工具的底层逻辑,实现管理会计全流程的自动化运转。具体来看,工作人员通过自动化采集工具对接各业务系统,自动抓取所需数据,减少人工录入成本,利用自动化核算模型,完成成本分摊、利润核算等复杂工作,降低人为误差<sup>[3]</sup>。搭建自动化预警系统,实时监测关键指标波动,当出现超预算、成本异常等情况时自动触发预警,借助自动化报告工具,根据决策需求快速生成多维度管理报告。工具自动化不仅能降低管理成本,更能提升决策响应速度,适配新质生产力下的高效运营需求。

## 3 新质生产力下企业管理会计工具创新应有的主要路径

### 3.1 大数据技术在管理会计中的应用

大数据技术作为新质生产力数据驱动特征的核心支

撑,为管理会计工具突破数据局限、提升决策效能提供关键路径。企业应依托大数据技术构建全维度数据采集体系,一方面通过物联网设备、业务系统接口等方式,实时抓取生产线上的设备运行参数、车间能耗数据、销售终端的订单流转信息等内部结构化数据。另一方面借助网络爬虫、数据合作平台等渠道,整合行业竞争格局、政策调整动态、消费者偏好变化等外部非结构化数据,形成覆盖生产-销售-研发-市场的全要素管理会计数据资源库,解决传统工具仅依赖财务数据的局限<sup>[4]</sup>。在数据处理层面,运用大数据分布式计算框架与关联规则挖掘算法,打破“数据孤岛”造成的分析壁垒,深度剖析成本构成与生产工艺优化、市场波动与库存周转、研发投入与价值产出之间的内在逻辑关联,精准识别隐性成本控制点、业务协同增效点与技术创新价值点,为企业资源向新质生产力核心领域倾斜提供数据支撑。同时,基于大数据技术对管理会计核心工具进行功能升级。针对智能化生产、柔性制造等新型生产模式,构建动态成本核算模型,引入作业成本法与生命周期成本法的融合逻辑,实现对研发、生产、运维全流程成本的精准分摊与动态追踪;打造弹性预算管理工具,设置市场需求、原材料价格、政策导向等多维度敏感系数,结合实时数据自动生成预算调整方案,缩短预算修订周期,使管理会计工具更适配新质生产力下“快速响应、动态优化”的管理需求。借助大数据可视化技术,将成本波动趋势、预算执行偏差、价值创造效率等关键指标转化为直观图表,为管理者提供实时、可交互的决策支持界面,推动管理会计从“事后核算”向“事前预判、事中调控”转型。

### 3.2 人工智能技术在管理会计中的应用

人工智能技术的深度融入是管理会计工具实现智能化升级的核心路径,契合新质生产力“技术创新、高效协同”的发展导向,针对性解决传统工具“流程繁琐、预测滞后、风险管控被动”的痛点。具体来看,在决策支持层面,工作人员可以运用机器学习中的回归算法、深度学习中的神经网络模型,构建多维度预测决策体系,通过预测决策体系全面整合历史财务数据、实时业务数据与外部环境数据,辅助管理人员完成对市场需求规模、产品盈利空间、技术创新投入回报周期等的精准预判,为企业在新产业布局、新技术研发、新模式推广等战略决策提供量化支撑,弥补传统工具依赖经验判断、预测精度不足的短板,为企业健康发展提供有力支撑。例如,通过训练基于长短期记忆网络(LSTM)的预测模型,可实现对新能源、人工智能等新兴产业相关业务的成本与收益动态测算,为资源向高附

加值领域配置提供科学依据。在流程优化层面,全面应用机器人流程自动化(RPA)技术,针对管理会计中的发票审核、凭证录入、银行对账、报表编制等重复性、规则性强的工作场景,开发定制化自动化流程,实现业务触发-数据抓取-处理核算-结果输出的全流程无人化操作<sup>[5]</sup>。这一举措不仅能将财务人员从繁琐事务中解放,使其聚焦于新质生产力培育相关的价值创造工作,还能够降低人工操作误差,将数据处理准确率提升至99%以上,契合新质生产力“高效能、高质量”的核心要求。在风险管控层面,通过人工智能技术构建多维度风险识别与预警模型,整合内外部风险因子,实时监测新质生产力背景下的新型风险:针对技术创新领域,重点监测研发投入超支、成果转化不及预期等风险;针对供应链协同领域,聚焦原材料价格异常波动、供应链中断等风险;针对绿色转型领域,关注低碳合规成本上升、环保政策变动等风险,通过设定动态风险阈值,实现风险的提前识别、分级预警与应对方案智能推送,强化管理会计工具的风险防控效能。借助自然语言处理(NLP)技术,工作人员逐步搭建起智能化咨询交互工具,支持管理者通过语音、文字等自然方式查询管理会计数据、获取分析报告,实现“千人千面”的个性化决策支持服务,提升管理会计工具的实用性与适配性。

### 3.3 区块链技术在管理会计中的应用

区块链技术的去中心化、不可篡改、可追溯特性,为提升管理会计工具的安全性、可信度与协同性提供创新路径,适配新质生产力“合规经营、协同高效、诚信发展”的要求,有效破解传统工具“数据安全不足、协同性差、监督乏力”的问题。在数据安全层面,利用区块链技术构建分布式管理会计数据存储体系,采用非对称加密算法对成本核算明细、预算执行数据、绩效评价结果等关键信息进行加密存证,每个数据节点均保留完整数据副本,且数据一经上链便不可篡改,全程可追溯。这一机制能够有效防范数据泄露、篡改等风险,解决传统集中式存储模式下的数据安全隐患,为管理会计信息的真实性、可靠性提供技术保障,为新质生产力培育过程中的合规经营奠定基础。在协同管理层面,借助区块链技术搭建跨主体、跨部门的管理会计协同平台,打通企业内部财务、生产、销售、研发等部门,以及外部供应商、经销商、合作伙伴之间的数据壁垒。通过智能合约技术设定数据共享规则,实现采购订单、生产进度、销售回款、成本分摊等信息的实时同步与自动核验,确保各参与方获取的数据口径统一、真实有效。例如,在供应链协同中,区块链技术可实现原材料采

购价格、运输成本、加工费用等数据的全流程追溯,精准核算供应链各节点的成本与价值贡献,为企业与上下游合作伙伴的利益分配、资源优化配置提供客观依据,提升供应链协同效率,契合新质生产力“要素协同、产业融合”的发展导向。在审计监督层面,依托区块链的可追溯特性,构建全流程透明化监督体系,管理会计中的每一笔交易、每一项核算、每一次预算调整都将形成不可篡改的审计轨迹,审计人员可通过区块链节点直接调取原始数据,实现对预算执行、成本支出、绩效评价等全流程的实时审计与动态监督。这一模式不仅能降低审计成本、提升审计效率,还能强化对管理会计工作的监督约束,防范财务造假、资源浪费等问题,提升管理会计工作的合规性与公信力,为新质生产力培育营造规范、诚信的管理环境。针对新质生产力下的跨境业务、绿色金融等新兴场景,区块链技术可实现跨境资金结算、碳足迹核算等数据的安全共享与可信追溯,持续拓宽管理会计工具的应用边界。

### 3.4 云计算技术在管理会计中的应用

云计算技术作为新质生产力下数字化转型的基础支撑,凭借按需分配、弹性扩展、跨端访问的特性,能够有效解决传统管理会计工具在海量数据存储、多部门协同运算、远程办公适配等方面的短板,为新质生产力培育所需的高效资源配置与动态管理提供技术底座。具体来看,在资源整合层面,工作人员依托公有云、私有云或混合云架构,搭建集中式管理会计云平台,将分散于各部门、各区域的成本核算、预算管理、绩效评价等工具进行云端集成,实现“一套系统、全企共用”。通过云平台的分布式存储能力,不需要投入巨额硬件成本即可支撑PB级管理会计数据的安全存储,同时借助弹性算力调度功能,在月末结账、预算编制等业务高峰期自动扩容算力,确保数据处理效率不受影响,解决传统本地化部署“算力固定、扩容困难”的问题。在协同管理层面,云计算技术打破时空限制,支持财务人员、业务人员、管理层通过不同终端实时访问云平台数据,实现跨部门、跨区域的协同工作。例如,研发部门可以在线提交技术创新项目的成本预算申请,财务部门实时审核并反馈调整建议,管理层远程审批决策,整个流程从传统的“线下流转、多日办结”压缩至“线上协同、当日闭环”,契合新质生产力“高效协同”的发展要求。在工具升级层面,基于云计算的云原生技术对管理会计工具进行重构,开发模块化、可扩展的功能组件,企业可根据自身业务特点与新质生产力培育需求,灵活组合成本管控、风险预警、价值分析等模块,实现工具功能的个

性化定制。同时,借助云计算的 API 接口开放能力,推动管理会计云平台与企业 ERP 系统、物联网终端、外部数据平台等实现无缝对接,打通数据流转通道,确保生产、销售、研发等业务数据实时同步至管理会计系统,为动态成本核算、弹性预算调整提供数据支撑。

### 3.5 数字孪生技术在管理会计中的应用

数字孪生技术通过构建物理世界与虚拟世界的镜像映射,将企业生产流程、业务运营、资源配置等环节进行数字化复刻,使管理会计能够突破“纯数据核算”的局限,实现对经营活动的全景式、沉浸式管理,契合新质生产力下对精细化决策与价值创造的核心需求。在成本管控层面,利用数字孪生技术构建生产流程数字孪生模型,将生产线设备、工艺参数、物料流转等物理实体的实时数据同步至虚拟模型中,实现成本动因的可视化追踪。通过对虚拟模型的仿真模拟,精准测算不同生产方案、不同工艺调整对成本的影响,例如在智能化生产线的数字孪生模型中,模拟设备转速调整、原材料替代等场景,实时输出单位产品成本变动结果,为成本优化决策提供直观依据。同时,基于虚拟模型的历史数据与实时数据,运用机器学习算法预测设备损耗、物料浪费等隐性成本的变化趋势,提前制定管控措施,实现成本从“事后核算”向“事前预判、事中干预”的转型,适配新质生产力“高效能、高质量”的成本管理要求。在预算管理层面,构建企业经营全流程数字孪生模型,整合市场需求、供应链动态、生产能力、政策导向等多维度数据,实现预算编制的场景化仿真。企业可通过虚拟模型模拟不同市场环境、不同战略布局下的预算执行情况,精准测算各项业务的资源需求与盈利预期,从而制定更具弹性与可行性的预算方案。在风险管控层面,

依托数字孪生技术构建多维度风险仿真模型,将技术创新风险、供应链中断风险、绿色转型合规风险等新质生产力背景下的新型风险因子融入虚拟模型,通过模拟不同风险场景的发生概率与影响范围,实现风险的量化评估与分级预警。

## 4 结语

管理会计工具创新作为企业优化财务管理、强化资源配置、支撑技术创新的重要举措,对新质生产力的培育与落地具有重要意义。文章分析当前企业管理会计工具的短板不足,明确应用思路,提出管理会计工具创新的方法路径,实现技术赋能与流程再造、体系优化的深度融合,确保管理会计工具具备动态适配、智能决策、协同高效的核心能力。未来,企业应当持续加大技术投入力度,完善复合型人才培养机制,以财务管理效能的提升赋能企业新质生产力培育,为经济高质量发展注入持久动力。

### 参考文献:

- [1] 陈彦颖. 新质生产力驱动下的管理会计创新[J]. 财会通讯, 2024(21):170-176.
- [2] 邓杰, 黄姿人, 冉红阳等. 数字化转型赋能管理会计工具创新应用研究——以中国生物成都公司为例[J]. 会计之友, 2025(19):99-106.
- [3] 张冬平. 新质生产力背景下管理会计的数字化转型研究[J]. 湖南邮电职业技术学院学报, 2025(1):106-109.
- [4] 许诺, 凌琼丹, 毛聚. 新质生产力视域下管理会计应用的新跃迁[J]. 中国管理会计, 2025(1):8-16.
- [5] 祁梦真. 新质生产力驱动管理会计转型的创新思考[J]. 中国集体经济, 2025(20):33-36.