

数字经济时代财务管理模式创新与风险防范

李莹

长春大学旅游学院, 中国·吉林 长春 130607

摘要: 数字经济全面渗透产业发展各领域, 倒逼企业传统核算型财务管理模式向数据驱动的价值创造型模式转型, 数字化重构已成为企业财务变革的核心趋势。立足企业财务数字化落地实操场景, 聚焦财务流程、管理架构、风控体系三大核心维度, 剖析当前企业财务管理数字化转型中存在的技术适配不足、数据治理混乱、风控体系滞后、人才能力脱节等现实问题。结合实体企业数字化转型典型案例, 搭建技术赋能、流程重构、制度兜底、人才支撑的全方位创新体系, 构建适配数字场景的全流程财务风险防控机制。研究旨在破解企业财务数字化“重建设、轻落地、弱风控”的行业痛点, 为中小微及实体企业财务模式迭代、风险闭环管控提供实操参考, 助力企业依托数字财务实现提质增效、稳健经营。

关键词: 数字经济; 财务管理; 模式创新; 风险防范; 数据治理

Innovation of Financial Management Models and Risk Prevention in the Digital Economy Era

Li Ying

School of Tourism, Changchun University, China Jilin Changchun 130607

Abstract: The digital economy has fully penetrated all fields of industrial development, forcing enterprises to transform their traditional accounting-based financial management models into data-driven value-creation models. Digital reconstruction has become the core trend of enterprise financial transformation. Based on the practical operation scenarios of enterprise financial digitalization, focusing on the three core dimensions of financial processes, management structures, and risk control systems, this paper analyzes the current practical problems in the digital transformation of enterprise financial management, such as insufficient technical adaptation, chaotic data governance, lagging risk control systems, and disconnection of talent capabilities. Combined with typical cases of digital transformation of real enterprises, this paper builds an all-round innovation system of technology empowerment, process reconfiguration, institutional guarantee, and talent support, and constructs a full-process financial risk prevention mechanism adapted to digital scenarios. The research aims to solve the industry pain points of enterprise financial digitalization, such as "overemphasizing construction, neglecting implementation, and weak risk control", providing practical references for the iteration of financial models and risk closed-loop management of small and medium-sized enterprises and real enterprises, and helping enterprises achieve quality improvement and efficiency enhancement, and stable operation through digital finance.

Keywords: Digital economy; Financial management; Model innovation; Risk prevention; Data governance

0 引言

随着大数据、人工智能、云计算、区块链等数字技术与实体经济深度融合, 数字经济已成为推动产业升级、企业高质量发展的核心驱动力, 彻底颠覆了传统企业的经营模式、业务流程与价值创造逻辑。财务管理作为企业资金运作、资源配置、风险管控的核心枢纽, 贯穿企业生产经营全链条, 传统依托人工核算、事后管控、静态分析的财务模式, 已无法适配数字时代实时化、精细化、智能化的经营管理需求。当前, 多数企业财务数字化转型陷入表层化困境, 仅实现记账、报税的线上化操作, 未完成管理逻辑与风控体系的深度革新, 数字化价值难以充分释放。在

数字经济快速发展的行业背景下, 企业如何依托数字技术重构财务管理模式、破解转型痛点、筑牢风险防线, 实现财务从“核算记录”向“价值赋能”转型, 成为亟待解决的核心管理课题。本文立足企业经营实操, 聚焦财务管理数字化转型的落地痛点与创新路径, 针对性构建全维度风险防范体系, 为企业财务数字化稳健转型提供实践支撑。

1 数字经济时代财务管理创新与风险防控的研究意义

1.1 理论意义

传统财务管理理论以货币资本、线下流程、事后管控为核心, 适配工业化时代企业规模化、标准化的经营模式,

侧重财务核算、报表编制、资金监管等基础职能。数字经济时代下，数据成为全新生产要素，财务管理的核心载体、管控逻辑、价值维度发生根本性变革。本次研究突破传统财务理论的局限，将数据治理、智能风控、业财融合纳入财务管理体系，重构数字场景下财务管理的核心框架与运行逻辑。同时，细化数字化财务风险的分类标准、形成机理与防控逻辑，完善数字经济领域财务风险管理理论体系，填补了传统财务理论适配数字化转型的研究空白，为后续相关学术研究提供理论参考与框架支撑^[1]。

1.2 实践意义

当前各行业企业均在推进数字化转型，但多数企业财务管理数字化存在明显短板，普遍存在系统碎片化、数据孤岛、风控滞后、资源浪费等问题，部分企业盲目投入数字化设备与系统，却未实现管理模式革新，反而新增数据泄露、系统失灵、算法偏差等新型财务风险。本文立足企业真实经营场景，摒弃同质化、表层化的转型思路，提出可落地、可复制的财务管理创新路径，同时搭建事前预警、事中管控、事后复盘的全流程风险防控体系。能够帮助企业精准适配数字技术、优化财务资源配置、提升财务决策效率，有效规避数字化转型中的各类新型风险，推动财务部门从后台职能部门转型为前台价值创造部门，助力企业实现精细化管理与可持续发展^[2]。

2 数字经济时代企业财务管理现存核心问题

2.1 财务管理模式滞后，业财融合深度不足

目前多数企业尤其是中小实体企业，仍沿用传统层级化、核算型财务管理模式，财务工作核心集中在事后记账、费用核算、期末报表编制，缺乏对业务前端的全过程介入与动态管控。从运行逻辑来看，传统财务模式存在明显的时间滞后性，仅能对已发生的经营数据进行统计汇总，无法依托实时数据预判经营风险、优化资源配置。从协同层面来看，企业普遍存在业财分离问题，业务部门、财务部门、运维部门数据独立存储、标准不统一，业务开展、资金拨付、成本管控各环节脱节。很多企业上线财务软件、ERP 系统后，未打通采购、生产、销售、财务的数据接口，各系统数据无法互联互通，形成大量数据孤岛，导致财务数据无法真实、全面反映企业经营现状，财务决策的针对性与实效性大幅降低。

2.2 数字化转型表层化，技术赋能效能薄弱

数字技术的普及推动绝大多数企业开启财务数字化转型，但多数企业转型仅停留在“工具替代人工”的浅层阶段，未完成管理模式、管控流程、组织架构的系统性革新。

部分企业盲目跟风采购智能财务系统、大数据分析平台，却未结合自身行业属性、经营规模、业务特点优化系统功能，导致数字化设备与企业实际经营场景适配度极低，系统长期闲置、利用率不足。同时，多数企业缺乏系统化的数字财务流程设计，依旧沿用传统财务审批、核算、管控流程，数字技术仅替代了人工记账、开票等基础工作，未实现财务数据分析、风险预警、战略决策的智能化升级。此外，部分企业数字化建设缺乏整体规划，不同时期采购的系统兼容性差，数据格式不统一，需要人工二次整理数据，不仅未提升工作效率，反而增加财务人员工作负担。据行业调研数据，超 57% 的中小企业存在财务系统整合难题，数字化转型投入与产出严重失衡。

2.3 新型财务风险凸显，风控体系严重滞后

数字经济让财务管理更高效、更便捷的同时，也催生了数据安全、系统运行、算法偏差、网络攻击等一系列新型财务风险，而企业传统风控体系无法适配数字化场景的风险管控需求，风控短板持续凸显。一是数据安全风险，财务数字化转型后，企业资金数据、客户信息、经营财报等核心数据集中存储于云端、系统终端，数据采集、传输、共享、留存全流程存在泄露、篡改、丢失风险，部分企业缺乏数据分级管控、权限管控机制，员工违规导出、篡改数据的行为无法追溯。二是系统运行风险，智能财务系统、云端平台易受网络病毒、黑客攻击，同时存在系统卡顿、崩溃、升级故障等问题，直接导致财务核算中断、资金操作失误，引发经营损失。三是算法与模型风险，部分企业依托 AI 算法开展财务预测、成本测算、风险预警，但算法模型存在参数偏差、场景适配不足等问题，易输出错误数据，误导财务决策。传统风控以人工事后核查为主，缺乏实时监测、智能预警功能，无法实现对新型风险的全过程管控。

2.4 财务人才素养不足，数字化团队支撑缺失

数字经济时代的财务管理工作，要求财务人员兼具传统财务专业能力与大数据分析、智能系统操作、数据治理、风险研判等数字化能力，而当前企业财务团队普遍存在能力断层问题。多数资深财务人员长期从事传统核算工作，固化思维严重，仅掌握基础记账、报税技能，不熟悉智能财务系统、大数据分析工具的操作，无法对海量财务数据进行挖掘、分析与应用，难以依托数据输出决策参考。同时，年轻财务人员虽熟悉数字化工具，但缺乏扎实的财务管控经验，对行业经营逻辑、财务风险的研判能力不足。此外，多数企业未建立系统化的数字化财务人才培养、考

核机制，缺乏常态化培训与技能提升渠道，财务团队整体数字化素养无法适配转型需求，导致智能财务系统、大数据平台的核心价值无法发挥，成为制约财务管理创新的核心人力短板。

3 数字经济时代财务管理模式创新与风险防范优化策略

本文构建数字经济时代财务管理创新与风险防控一体化运行体系，整体运行逻辑如下：以模式创新为核心、技术赋能为支撑、风险防控为底线、人才建设为保障，通过流程重构、系统升级、制度完善、团队赋能，实现财务数字化提质增效与风险闭环管控，如图 1 所示。

3.1 重构财务管理模式，深化业财深度融合

打破传统核算型财务模式的局限，构建数据驱动、全程介入、实时协同的现代化财务管理模式，推动财务职能从事后核算向事前预判、事中管控、事后优化全链条转型。首先，优化财务组织架构，摒弃传统层级化管理模式，搭建扁平化、协同化的财务管控架构，设立数字化财务专项小组，统筹负责数据治理、智能系统运维、财务数据分析、风险研判等新型工作，打通财务与采购、生产、销售、运维等业务部门的协同壁垒。其次，推进业财一体化深度融合，依托数字技术打通各业务系统与财务系统的数据接口，统一数据统计标准、录入规范、存储格式，实现业务数据、财务数据实时同步、互联互通。业务开展全过程自动留存数据，财务部门可实时抓取经营数据，动态管控成本、资

金、预算，实现业务开展与财务管控同步推进。最后，转变财务管理核心职能，弱化基础核算工作权重，重点强化财务数据分析、资源优化配置、经营风险预判、战略决策支撑等核心职能，依托海量数据挖掘企业经营痛点、盈利亮点，为企业经营决策提供精准的数据支撑^[1]。

以某制造业上市公司数字化转型为例，该企业搭建业财一体化中台系统，整合采购入库、生产领料、产品销售、资金结算、费用报销全链条数据，彻底解决长期存在的数据孤岛问题。财务部门可实时监测各生产线成本消耗、各区域销售盈利、资金流转情况，动态调整预算分配与资源配置，企业年度成本管控效率提升 28%，资金周转效率提升 22%，充分验证了业财融合模式的实践价值。

3.2 深化数字技术赋能，推进财务流程智能化升级

立足企业经营实际，摒弃盲目数字化建设的误区，以“适配场景、提质增效、务实落地”为原则，推进财务全流程数字化、智能化升级，让数字技术真正服务于财务管理实操。一是搭建适配企业规模的智能财务体系，中小企业可依托轻量化云端财务平台，实现费用报销、发票核验、记账报税、资金管控的线上化、自动化处理；大型企业可搭建专属财务中台，依托大数据技术实现海量财务数据的分类、筛选、分析、建模，依托 AI 技术实现预算智能测算、成本动态管控、异常数据自动预警，依托区块链技术实现财务数据全程溯源、不可篡改，保障财务数据的真实性与规范性。二是重构数字化财务流程，简化传统繁琐的



图 1 数字化财务管理创新与风控体系思维导图

人工审批流程,设置线上分级审批机制,实现报销、付款、对账等流程线上快速办结,同时依托系统自动完成凭证生成、报表汇总、税务申报等基础工作,大幅降低人工操作成本,减少人为失误。三是建立常态化系统优化机制,结合企业业务迭代、政策更新、经营需求变化,定期升级系统功能、修复系统漏洞、优化算法模型,解决系统适配性差、功能闲置等问题,最大化发挥数字技术赋能价值^[4]。

3.3 构建全流程风控体系,防控数字化新型风险

针对数字场景下各类新型财务风险,搭建“事前预警、事中管控、事后复盘”的闭环风险防控体系,实现数字化转型与风险防控同步推进、协同落地。事前预警环节,依托大数据、AI 技术搭建智能风险预警模型,结合企业财务数据、行业数据、历史风险案例,设置数据异常、资金异动、违规操作、数据泄露等多维度预警阈值,系统自动监测财务运行状态,发现风险隐患实时推送预警信息,实现风险早识别、早预判、早处置。事中管控环节,建立精细化数据治理与权限管控机制,实行财务数据分级分类管理,区分公开数据、内部数据、核心机密数据,落实按需授权、分级授权原则,细化各岗位数据录入、查看、修改、导出权限,实现所有数据操作全程留痕、可追溯、可追责。同时,强化网络安全防护,部署专业防火墙、病毒防护系统,定期开展系统漏洞扫描、数据备份、安全检测,抵御网络攻击、数据篡改等风险。事后复盘环节,建立财务风险台账,对各类风险事件、预警信息、处置结果进行汇总记录,定期开展风险复盘分析,总结风险发生规律,优化预警模型与管控制度,形成风险防控闭环^[5]。

3.4 强化人才队伍建设,夯实数字化转型支撑

打造“财务专业+数字技能+风控思维”的复合型财务人才队伍,破解人才能力短板,为财务管理创新与风险防控提供核心人力支撑。首先,构建系统化培训体系,针对在职财务人员开展分层分类培训,资深财务人员重点开展数字工具操作、数据分析、智能风控等数字化技能培训,年轻财务人员重点强化财务核算、内控管理、风险研判等专业能力培训,定期组织行业交流、技能实操演练,持续提升团队综合素养。其次,优化人才招聘与引进机制,重点吸纳兼具财务专业能力、数字化技术能力与管理思维的复合型人才,完善人才梯队建设,优化财务团队人员结构。最后,建立健全考核激励机制,将数字化操作、数据分析、风险防控、流程优化等工作纳入财务人员绩效考核体系,激励员工主动学习数字化技能、主动参与财务创新与风险管控工作,彻底破解传统财务人员思维固化、能力

滞后、积极性不足等问题,打造适配数字经济发展的专业化、数字化财务团队^[6]。

3.5 完善财务管理制度,规范数字化运行标准

结合数字化财务管理新模式、新风险、新流程,修订完善适配数字场景的财务管理制度,以制度规范转型全过程,避免数字化转型无序化、随意化。一是完善数据管理制度,明确财务数据采集、录入、传输、共享、存储、销毁的全流程规范,统一数据标准,杜绝虚假数据、重复数据、无效数据,保障财务数据质量。二是优化内控管理制度,细化线上审批、资金操作、数据权限、系统运维等各环节内控要求,明确各岗位职责边界,杜绝违规操作、越权操作。三是建立数字化转型考核制度,对财务数字化落地效果、系统利用率、数据治理质量、风险防控成效进行定期考核,倒逼各部门落实数字化转型与风控责任,保障财务管理创新工作常态化、规范化推进^[7]。

4 结语

数字经济的快速发展彻底重构了企业财务管理的运行生态,传统核算型、事后型、人工型财务模式已无法适配新时代企业高质量发展需求,模式创新与风险防控协同推进,成为企业财务数字化转型的必然路径。当前企业财务管理数字化转型普遍存在模式滞后、技术赋能不足、新型风险凸显、人才支撑薄弱、制度规范缺失等突出问题,严重制约财务数字化价值释放,甚至给企业经营带来潜在风险。本次研究立足企业实操场景,以务实落地为核心,从模式重构、技术赋能、风险防控、人才建设、制度完善五个维度,搭建全方位、可落地的数字化财务管理创新体系与风险防控机制,明确财务数字化转型的核心路径与底线要求。企业需主动顺应数字经济发展趋势,摒弃表层化、形式化的数字化转型思维,以业财融合为核心、技术赋能为手段、风险防控为底线、人才制度为支撑,持续优化财务管理流程、完善风控体系、提升团队素养,推动财务管理从传统核算向价值创造、智能管控全面转型。未来,企业需持续深耕财务数字化革新,动态适配数字技术迭代与市场环境变化,不断优化创新模式与防控策略,以高质量数字化财务管理助力企业实现精细化、稳健化、可持续发展。

参考文献:

- [1] 时文丽. 数字经济时代企业财务风险防范策略研究[J]. 商场现代化, 2025(22):162-164.
- [2] 金秋. 数字经济时代企业财务管理模式的优化路径[J]. 销售与管理, 2025(10):18-20.

[3] 白顺梅. 数字化时代企业财务管理模式的创新与转型[J]. 老字号品牌营销, 2025(05):104-106.

[4] 智慧. 数字经济背景下企业财务管理模式的创新与挑战[J]. 对外经贸, 2025(11):107-109+125.

[5] 蔡佩晓. 数字经济背景下企业财务管理模式创新探讨[J]. 中国乡镇企业会计, 2024(06):175-177.

[6] 杨景瑞. 数字技术革命背景下财务管理模式的创新探索[J]. 老字号品牌营销, 2025(15):52-54.

[7] 吕潇华. 数字化时代企业财务风险管理研究[J]. 投资与创业, 2025,36(17):76-78.

作者简介: 李莹 (1987.06-), 女, 汉族, 吉林长春人, 硕士, 教授, 研究方向: 数字财务。