

# 基层水利工程建设管理工作中常见问题及解决建议

张蕊

平顶山市水旱灾害防御事务中心, 中国·河南 平顶山 467000

**摘要:** 基层水利工程建设对于协调、保护水资源会起到至关重要的影响, 可以为人类社会的可持续发展提供更多的助力。而基层水利工程建设管理工作的有效落实则可以更好的保障基层水利工程建设质量, 进而更好的发挥基层水利工程的功能, 有效落实基层水利工程建设管理工作是十分必要的, 论文也将目光集中于此, 主要从基层水利工程建设管理的现存问题仅优化路径两个角度展开论述, 希望通过论文的探讨和分析可以为相关工作人员提供更多的参考与借鉴, 提高基层水利工程建设管理质量和效能。

**关键词:** 基层水利工程; 建设管理; 常见问题; 解决对策

## Common Problems and Solutions in the Management of Grassroots Water Conservancy Engineering Construction

Rui Zhang

Pingdingshan City Flood and Drought Disaster Prevention Center, Pingdingshan, Henan, 467000, China

**Abstract:** Grassroots water conservancy engineering construction plays a crucial role in coordinating and protecting water resources, and can provide more assistance for the sustainable development of human society. The effective implementation of grassroots water conservancy engineering construction management can better ensure the quality of grassroots water conservancy engineering construction, and thus better play the role of grassroots water conservancy engineering. It is necessary to effectively implement grassroots water conservancy engineering construction management work. The paper also focuses on this, mainly discussing the existing problems of grassroots water conservancy engineering construction management from the perspective of optimizing the path. It is hoped that through the discussion and analysis of the paper, more reference and reference can be provided for relevant personnel to improve the quality and efficiency of grassroots water conservancy engineering construction management.

**Keywords:** grassroots water conservancy engineering; construction management; frequently asked questions; solution measures

### 1 引言

水资源是人类生存和发展的重要物质资源, 中国水资源具有储量丰富但人均占有量相对偏低的特点, 在这样的背景下加强基层水利工程建设有效协调保护水资源是十分必要的, 而落实建设管理工作则可以发现基层水利工程建设中存在的欠缺和不足, 及时作出优化和调整, 保障基层水利工程建设经济效益和社会效益。然而就现阶段来看基层水的工程建设管理仍旧存在着如下几点问题。

## 2 基层水利工程建设管理中的常见问题

### 2.1 缺乏安全意识和质量意识

在基层水利工程建设管理工作落实的过程中工作人员需要结合实际情况有效协调质量、成本、安全、进度等各方要素, 保障基层水利工程建设能够顺利开展有序推进, 然而就现阶段来看, 在基层水利工程建设管理工作落实的过程中缺乏安全意识和质量意识的问题是较为常见的, 尤其是安全管理并没有得到足够的关注和重视, 更多的是将管理方向与

管理重点集中于成本管理, 影响了建设管理效能。基层水利工程受建筑环境的影响, 在建设施工过程中存在的安全隐患相对较多, 如果没有树立安全意识和质量意识, 则很容易埋下质量隐患和安全隐患, 带来较大的人员伤亡和财产损失, 同时也会影响基层水利工程投入使用之后其功能和作用的有效发挥, 需要做出调整和优化, 转变管理观念, 提高安全管理效能。

### 2.2 缺乏专业型人才队伍

基层水利工程的施工环境相对而言较为复杂, 想要通过建筑工程管理来更好的协调质量、进度、成本、安全等各方要素, 对于从业工作人员的素养能力要求是相对较高的。此外, 在基层水利工程建设施工过程中也很有可能受客观环境因素以及工作人员因素等多方因素的影响出现较多的突发性问题, 因此保障管理人才队伍专业素养十分必要。然而就现阶段来看, 相关管理工作人员素养能力与实践工作要求不相匹配的问题是较为常见的, 存在部分管理工作人员对于基层水利工程的工程特点了解不足、对于最新的建筑管理

方案技术了解不足的情况,这也就导致了基层水利工程建筑管理工作的作用和效能受到了较大的影响。

### 2.3 缺乏完善的规章制度

完善规章制度:一方面,可以为基层水利工程建设管理工作的开展提供信息参考和数据支持,保障基层水利工程建设管理工作落实的规范性与有序性。另一方面,可以更好的减少基层水利工程建设管理工作落实过程中面临的阻力和问题,进而确保基层水利工程建设能够顺利落实有序推进,提高基层水利工程建设质量。然而就现阶段来看,部分单位在规章制度建设上仍旧存在着较多的欠缺和不足,工作人员无法结合规章制度更好的协调质量、成本、安全等各方要素,在带来资源浪费的同时也很容易会影响基层水利工程建设质量和施工安全。

## 3 基层水利工程建设管理的落实路径

### 3.1 转变建设管理理念,协调各方要素

观念意识将会直接影响甚至决定个人的行为选择,想要进一步提高基层水利工程建设管理质量,转变管理理念是首要基础和重中之重,在观念转变的过程中需要注意以下几点问题。

首先,需要保证基层水利工程建设管理的全面性与综合性,因此相关工作人员需要转变管理方向,除了需要有效落实成本管理减少资源浪费问题以外,更为重要的则是树立安全意识和质量意识,将基层水利工程建设管理划分为安全管理板块、进度管理板块、质量管理板块和成本管理板块等各大板块,结合基层水利工程的实际情况具体问题具体分析,明确管理重点和管理核心。

其次,在管理理念转变的过程中相关工作人员需要认识到质量、成本、进度、安全四者并非相互割裂的,事实上在基层水利工程建设管理工作落实的过程中质量、成本、进度、安全各大要素相互影响相互制约。因此,相关工作人员需要理清质量、成本、安全、进度各大要素之间的底层逻辑和相互关系,协调各方要素,进而达到一加一大于二的效果,提高管理水平<sup>[1]</sup>。

最后,在管理理念转变的过程中可以通过推进基层水利工程建设管理信息化建设的方式提高管理效能,相关工作人员需要认识到信息技术、大数据技术等相应现代化技术在基层水利工程建设管理中的作用和应用方向,在此基础上通过规章制度建设、管理决策优化的方式提高管理效果和管控质量。

### 3.2 加强规章制度建设,保障管理的规范性

加强规章制度建设可以更好地保障基层水利工程建设管理工作落实的规范性、科学性与有效性,在规章制度建设的过程中应当紧抓以下几个要点。

首先,需要通过责任机制优化推进基层水利工程建设管理的精细化发展,在责任机制建设的过程中需要抓住两大

要点。一方面,需要通过责任细化精化的方式将责任对标到个人对标到岗位,明确不同部门工作人员的工作责任、工作方向和工作重点,为基层水利工程建设管理的有效开展和顺利推进提供更多的助力,这也可以更好的保障基层水利工程建设工作落实的质量、效率和安全性。另一方面,在责任机制建设的过程中需要紧抓环节交接处的责任建设,明确不同部门、不同工作人员的责任范畴,保障环节交接流畅,尤其需要引起关注和重视的则是通过责任机制优化明确技术交底责任,进而更好的提高施工质量和施工效率。

其次,需要紧抓考核机制和质量检验机制建设,施工质量是基层水利工程建设管理的主要工作内容和工作目标,完善质量检验机制可以及时的发现质量问题,确保在水利工程投入使用以后其功能和作用的有效发挥。相关单位可以设立三层质量检验机制,在每一个环节施工结束之后先由施工团队落实自检工作,分析是否存在质量问题,然后邀请专业的质量检验工作人员落实检验工作,最后由监理单位落实检验工作,以此为中心更好的保障各环节的施工质量,以零整改,确保整体施工质量达标<sup>[2]</sup>。

最后,需要优化绩效考核机制和奖惩机制,在绩效考核指标考核方法确定的过程中不仅需要秉承着具体问题具体分析的原则,结合不同部门的主要工作内容确定考核指标和考核方法,更需要注意绩效考核指标设定的全面性,从施工安全、施工质量、施工进度,施工成本等多个角度对质量考核指标作出适当调整,并且明确不同指标所占的权重,在此基础上配合奖惩机制更好地调动各部门工作人员的主观能动性,让各部门工作人员在实践工作开展的过程中更加积极主动的去思考如何优化工作技术和工作方法,进而更好地协调质量、成本、进度、安全等各方要素<sup>[3]</sup>。

相关单位需要结合基层水利工程建设规模、施工设计方案以及施工环境具体问题具体分析,保障规章制度建设的针对性、科学性与完整性,发挥规章制度约束规范和引导的功能,确保基层水利工程建设管理工作能够顺利推进有序开展。

### 3.3 加强人才队伍建设,提高人才素养

工作人员作为基层水利工程建设管理工作落实的第一执行人和最终落脚点,其素养能力对于能否有效协调基层水利工程建设管理过程中质量、成本、进度、安全等各方要素会起到至关重要的影响,加强人才队伍建设是十分必要的,需要注意以下几点问题。

首先,需要优化人才遴选机制,提高人才准入门槛,招收更多具备专业素养和专业能力的专业型人才走入到对应的工作岗位,要求相关从业工作人员对于基层水利工程建设管理的内容、方向、目标、重点有较为全面的认知和了解,能够结合实际情况灵活解决各类工作问题,为人才队伍注入新鲜血液<sup>[4]</sup>。

其次,需要优化培训内容,强化从业工作人员的业务

素养,让从业工作人员对于信息技术、大数据技术等相应现代化技术有较为全面的认知和了解,推进基层水利工程建设管理的信息化建设,同时也要求相关工作人员能够经过学习掌握最新的基层水利工程建设管理方法、内容、理念,进而更好地提高基层水利工程建设管理的最终效果。

最后,需要通过培训内容的调整与优化加强观念意识建设,让相关工作人员认识到基层水利工程建设管理工作落实的重要性以及基层水利工程的作用与价值,提高从业工作人员的职业责任感、归属感和认同感,让相关工作人员在实践工作落实的过程中有意识的规范自己的工作行为提高工作质量,同时也需要通过培训内容优化帮助相关从业工作人员树立质量意识和安全意识以及责任意识,以此为中心打造出一支专业素养过硬且思想态度端正的人才队伍,为基层水利工程建设管理效能质量的提升提供人才基础<sup>[5]</sup>。

### 3.4 加强物资管理,抓住重点核心

物资管理是基层水利工程建设管理中的重中之重,对于建筑施工质量、成本、安全都会产生较大的影响而在物资管理的过程中需要注意以下几个问题。

第一,需要加强材料管理,从材料应用的全过程出发优化管理手段,明确管理重点。在材料采购环节应当结合水利工程建设、质量检验标准、水利工程建设目标分析在施工建设过程中所需材料的类型及数量,在该环节可以借助 BIM 技术对施工设计方案做出有效分析,明确施工方案中存在的欠缺和不足以及对于材料的质量性能要求,在此基础上合理列制材料采购清单,并通过信息技术做好市场数据调查,明确不同供应商的供货能力、商业信誉、所提供的货物报价,分析货物的质量性能是否达标,综合多方要素选择购买成本相对较低且质量性能符合施工实际需求的材料,并与供应商签订合同,明确材料进场的时间、材料的数量以及材料的质量性能要求和材料的成交价格。在材料运输储存阶段:一方面,需要明确运输储存要点,做好客观环境控制,避免材料在运输储存过程中其性能质量受到较大影响,进而影响施工质量。另一方面,需要确立材料的出库入库标准,结合施工设计图纸,明确每个不同环节所需应用材料的数量、类别,加强材料管控,材料出库入库都需要登记,以此为中心加强材料应用成本控制,进而降低施工总成本。据可靠统计发现在水利工程建设过程中,材料成本占总成本的 60% 以上,加强材料出库入库管理与控制则可以较好的抓住施工成本控制要点,提高施工成本控制效能。在材料正式应用之前需要落实材料的二次检验,分析材料在储存、运输过程中其质量性能是否发生改变,确保材料质量性能满足施工实际需求,进而为施工质量、效率、安全的提升提供物质支持<sup>[6]</sup>。

第二,从设施设备的角度来分析,设施设备对于施工效率和施工安全以及施工质量也会产生较大的影响,而在设施设备管理的过程中相关单位应当确立设施设备维修保养机制,结合不同设施设备的应用频率、老化程度、常见问题确立设施设备维修保养规划,通过定期定向落实设施设备维修保养工作确保设施设备始终处于最佳运行状态。为了保障设施设备维修管理工作能够顺利开展,确保设施设备始终处于最佳运行状态,相关单位还需要通过确立信息登记制度的方式,要求维修管理工作人员在落实维修管理工作的过程中做好信息登记,明确设施设备维修保养的时间、工作人员的姓名、检修的设施设备型号类别、发现的问题及问题的解决对策。一方面,为设施设备维修保养机制的优化和调整提供信息参考;另一方面,在出现设施设备运行问题时也可以借助这些信息及时的判断问题的构成原因及相应的解决对策<sup>[7]</sup>。

## 4 结语

基层水利工程建设施工管理工作的有效落实可以更好地保障基层水利工程建设质量,控制建设成本,提高施工效率,进而更好地发挥基层水利工程的作用和效能,提高水资源利用率和协调能力,需要引起关注和重视,相关单位可以从加强人才队伍建设、完善规章制度、转变管理理念等多个角度,结合实际情况对基层水利工程建设管理作出有效优化和调整,确保建设管理工作落实的规范性、针对性与科学性。

### 参考文献:

- [1] 顾爱民,郝汉也,姜旭伟,等.基层水利工程建设管理问题分析与对策[J].治淮,2022(10):50-51.
- [2] 徐亮.基层水利工程建设与管理发展模式分析[J].长江技术经济,2022,6(S1):110-112.
- [3] 肖雪春,彭丹凤.基层水利工程建设中常见的质量问题及管理措施[J].工程技术研究,2021,6(21):181-182.
- [4] 扎依尔比克·买买提.基层水利管理存在的问题与解决措施分析[J].农家参谋,2021(20):191-192.
- [5] 谈小芳.基层水利工程建设中常见的质量问题及管理措施[J].农业科技与信息,2021(11):121-122.
- [6] 吴广亮.浅谈基层水利管理存在的问题及对策研究[J].长江技术经济,2021,5(S2):135-137.
- [7] 李丹颖.基层水利工程建设与管理发展思路探究[J].绿色环保建材,2020(8):169-170.

作者简介:张蕊(1988-),女,中国河南舞阳人,本科,中级工程师,从事水利工程质量监督、水利工程质量管理工作。